



# En mouvement pour le climat

Rapport 2022 sur les risques et opportunités liés aux changements climatiques du Mouvement Desjardins

Aligné sur les recommandations du Groupe de travail sur l'information financière relative aux changements climatiques (GIFCC)

# TABLE DES MATIÈRES

<b>Mot d'introduction</b>	<b>3</b>	<b>Gestion des risques</b>	<b>23</b>
Sommaire de nos réalisations liées aux changements climatiques	4	Processus d'identification et d'évaluation des risques liés aux changements climatiques	23
Notre action climatique en bref	6	Processus de gestion des risques liés aux changements climatiques	23
<b>Gouvernance</b>	<b>7</b>	Intégration des risques liés aux changements climatiques dans la gestion des risques de l'organisation	24
Supervision par le conseil d'administration	7	<b>Mesures et cibles</b>	<b>25</b>
Rôle de la direction	7	Vue d'ensemble des mesures et cibles liées aux changements climatiques	25
Gouvernance du Mouvement Desjardins en matière de changements climatiques	9	Indicateurs de risques et d'opportunités liés au climat	27
<b>Stratégie</b>	<b>10</b>	Émissions de GES de nos opérations et carboneutralité	27
Prise en compte des risques et opportunités climatiques	10	Émissions de GES liées à nos activités financières	28
Approche des risques climatiques	10	Cibles	30
Opportunités liées aux changements climatiques	13		
Impact des risques et opportunités liés au climat sur les affaires, la stratégie et la planification financière	16		
Engagements et positionnements en lien avec les changements climatiques	18		
Notre action pour protéger la biodiversité	19		
Scénarios climatiques et projets pilotes	20		

**Introduction**

Sommaire de nos réalisations liées aux changements climatiques

Notre action climatique en bref

**Gouvernance****Stratégie****Gestion des risques****Mesures et cibles**

# EN ACTION ENSEMBLE VERS NOTRE CIBLE DE ZÉRO ÉMISSION NETTE D'ICI 2040



Bonjour,

C'est avec fierté que nous vous présentons notre 5<sup>e</sup> rapport sur les risques et opportunités liés aux changements climatiques, qui fait état de nos progrès selon les quatre piliers représentant les fondements d'une démarche rigoureuse : gouvernance, stratégie, gestion des risques et mesures et cibles.

Ce rapport témoigne de notre profond engagement à mettre en œuvre des actions coordonnées et concertées pour accélérer la lutte contre les

changements climatiques et la perte de biodiversité afin de répondre aux aspirations de nos membres et clients et de leurs collectivités.

L'année 2022 a elle aussi été marquée par son lot d'événements climatiques inhabituels ayant eu des impacts dévastateurs. On pense aux inondations au Pakistan, qui ont affecté 33 millions d'habitants, ou encore à la tempête hivernale qui a secoué l'Amérique du Nord. Au Canada, la température moyenne des dix premiers mois de l'année a été supérieure de près d'un degré aux normales saisonnières en 2022 – la 18<sup>e</sup> année consécutive avec des températures moyennes supérieures à la normale.

Dans ce contexte, les avancées négociées lors des COP27 sur les changements climatiques en Égypte et COP15 sur la biodiversité à Montréal revêtent d'autant plus d'importance. Desjardins répondra toujours présent pour appuyer la coopération entre les différents acteurs : entreprises, état, régulateurs, monde associatif, citoyens, etc. C'est dans cet esprit que nous avons assumé un leadership pour appuyer l'installation d'un bureau de l'International Sustainability Standards Board (ISSB) en 2021 à Montréal, et que nous avons participé en 2022 aux consultations sur la définition des futurs standards IFRS S1 et S2, qui visent à améliorer la qualité de l'information en matière de développement durable et de changements climatiques.

En 2022, nous avons accéléré le rythme de nos actions. Ainsi, nous avons intégré au régime

d'intéressement de nos employés un indicateur lié à notre performance en matière environnementale, sociale et de gouvernance (ESG). Nous avons déployé plusieurs activités de formation, notamment une formation obligatoire sur la finance responsable pour nos près de 59 000 employés, et lancé notre Académie du climat, une plateforme de capsules qui vulgarisent les concepts clés des changements climatiques et de la biodiversité. Nous avons également renforcé notre gouvernance de gestion des risques, avec la mise en place d'un comité consacré aux risques climatiques et la définition d'un cadre d'appétit pour le risque aligné sur notre ambition climatique 2040. En plus de travailler sur les risques et opportunités liés à nos activités financières, nous avons poursuivi notre mobilisation pour diminuer nos émissions de GES liées à nos opérations avec la mise en œuvre transversale de notre Défi Coopérons pour le climat, qui mobilise plus de 60 ambassadeurs et employés à travers notre organisation.

Comme l'expliquait Jérôme Dupras, professeur au département des sciences naturelles de l'Université du Québec en Outaouais, lors d'une conférence aux employés de Desjardins, « les changements climatiques et la perte de biodiversité sont deux crises qui sont intimement liées dans leurs sources et [...] les actions [à entreprendre] pour les résoudre ». C'est pourquoi, lors de la COP15, Desjardins s'est engagé à renforcer la prise en compte de la biodiversité dans ses activités de financement et d'investissement par la signature du

COP15 Statement from the Private Financial Sector et du Finance for Biodiversity Pledge par ses filiales Desjardins Société de placement et Desjardins Gestion internationale d'actifs. De plus, nous avons participé activement aux discussions menées lors de la journée consacrée au rôle du secteur financier dans la préservation de la biodiversité.

En 2023, nous comptons intensifier nos efforts avec la publication de nos cibles de décarbonation basées sur la science pour nos financements et nos investissements, une clarification de notre positionnement pour le secteur de l'énergie dans le cadre de notre ambition climatique portant aussi sur le transport et l'immobilier, le renforcement de notre offre de formation destinée spécifiquement à nos différents métiers, et enfin la poursuite de notre collaboration avec nos partenaires engagés, comme nous, pour le climat (fournisseurs, associations d'industries, grappes sectorielles, associations œuvrant auprès des jeunes, etc.).

Bonne lecture!



**Pauline D'Amboise**

Secrétaire générale et vice-présidente, Gouvernance et Développement durable

**Introduction**

► Sommaire de nos réalisations liées aux changements climatiques

Notre action climatique en bref

**Gouvernance**

**Stratégie**

**Gestion des risques**

**Mesures et cibles**

# Sommaire de nos réalisations liées aux changements climatiques

	Réalisations antérieures	Éléments clés de 2022	Projets et activités à venir
<b>Gouvernance</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Structure de gouvernance : supervision par le conseil d'administration (CA) et deux de ses commissions (Gouvernance et finance responsable et Gestion des risques); gestion au niveau du comité de direction du Mouvement avec le soutien du comité d'orientation Environnement, Social et Gouvernance (ESG) et du comité de gestion Finances et Risques Mouvement; appui par des groupes de travail ESG ou consacrés aux changements climatiques</li> <li>Intégration des changements climatiques dans la politique de développement durable du Mouvement Desjardins</li> <li>Développement des connaissances des instances décisionnelles sur les changements climatiques</li> <li>Vigie des tendances internationales en gouvernance et développement durable déposée au CA et à sa commission Gouvernance et finance responsable</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mise en place du comité des risques liés aux changements climatiques, qui relève du comité de gestion Finances et Risques Mouvement, opérationnalisé par trois tables de travail : première ligne de défense, deuxième ligne de défense et données liées aux changements climatiques</li> <li>Développement d'un énoncé et d'un indicateur de suivi d'appétit pour le risque en lien avec notre ambition climatique</li> <li>Intégration au régime général d'intéressement de l'ensemble des employés du Mouvement Desjardins d'un indicateur de performance ESG lié à l'évaluation de quatre agences de notation extrafinancière</li> <li>Audit interne portant sur l'intégration des facteurs ESG au modèle d'affaires et aux opérations de Desjardins</li> <li>Renforcement des équipes climat/ESG en première et deuxième lignes, et déploiement de formations spécifiques (programme l'Académie du climat)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Révision du modèle opérationnel cible incluant les rôles et responsabilités des trois lignes de défense pour la gestion des risques et opportunités liés aux changements climatiques</li> <li>Planification détaillée des dossiers à soumettre aux instances pour leur permettre de jouer activement leur rôle d'orientation et de surveillance en matière de lutte contre les changements climatiques</li> <li>Mise en œuvre des recommandations liées aux changements climatiques de l'audit interne portant sur l'intégration des facteurs ESG au modèle d'affaires et aux opérations de Desjardins</li> </ul>
<b>Stratégie</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Publication de notre ambition climatique renouvelée : zéro émission nette d'ici 2040 (opérations étendues et activités de financement et d'investissement de nos fonds propres dans trois secteurs, soit l'énergie, le transport et l'immobilier)</li> <li>Engagement auprès de la Business Ambition for 1.5°C et de la Science Based Targets initiative (SBTi)</li> <li>Participation à des projets pilotes de l'Initiative financière du Programme des Nations Unies pour l'environnement (PNUE IF)</li> <li>Engagement de Desjardins Gestion internationale d'actifs auprès de la Net Zero Asset Managers initiative</li> <li>Sortie du secteur du charbon thermique et première institution en Amérique du Nord à adhérer à la Powering Past Coal Alliance (Alliance : Énergiser au-delà du charbon)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Continuation des travaux pour définir nos cibles basées sur la science</li> <li>Participation à plusieurs modules du programme GIFCC et risques climatiques de la PNUE IF</li> <li>Analyse de nouveaux facteurs de risques liés aux changements climatiques (assurance de dommages et assurance de personnes)</li> <li>Publication de l'exposition aux secteurs liés au carbone selon la définition mise à jour du GIFCC</li> <li>Signature, par Desjardins Gestion internationale d'actifs et Desjardins Société de placement, de l'engagement du milieu financier pour la biodiversité (Finance for Biodiversity Pledge)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Validation et publication de cibles basées sur la science (opérations, investissement et financement)</li> <li>Finalisation du tableau de bord d'identification de concentration des risques catastrophiques</li> <li>Mise en œuvre de notre stratégie de données ESG</li> </ul>

**Introduction**

► Sommaire de nos réalisations liées aux changements climatiques

Notre action climatique en bref

**Gouvernance**

**Stratégie**

**Gestion des risques**

**Mesures et cibles**

	Réalisations antérieures	Éléments clés de 2022	Projets et activités à venir
<b>Gestion des risques</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Révision et mise en œuvre des éléments de base de l'approche de gestion des risques liés aux changements climatiques</li> <li>• Raffinement de la méthodologie d'analyse des risques liés aux changements climatiques</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Renforcement de l'approche de gestion du risque climatique (énoncé et indicateur d'appétit, politique sur la gestion des risques ESG et directive sur la gestion des risques liés aux changements climatiques, taxonomie des risques climatiques)</li> <li>• Bonification de la feuille de route et du modèle opérationnel cible pour la gestion du risque climatique</li> <li>• Croissance de l'équipe de gestion des risques liés aux changements climatiques</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Approfondissement de l'intégration des scénarios climatiques dans l'analyse du risque</li> <li>• Évolution de la divulgation à la haute direction</li> <li>• Déploiement du modèle opérationnel cible pour la gestion du risque climatique et renforcement des processus et contrôles</li> <li>• Déploiement à plus grande échelle des programmes de surveillance des risques et de revue critique</li> </ul>
<b>Mesures et cibles</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Indicateurs de transition (Offre verte, énergies renouvelables)</li> <li>• Bilan GES du Mouvement (opérations et placements immobiliers) et carboneutralité depuis 2017</li> <li>• Cibles de décarbonation en place pour les placements de nos fonds propres et nos opérations</li> <li>• Mesure et première divulgation publique de nos émissions financées (investissements et financements) en lien avec la méthodologie du Partnership for Carbon Accounting Financials (PCAF)</li> <li>• Mise à jour de notre cible de réduction des émissions de GES opérationnelles (-41 % entre 2019 et 2025)</li> <li>• Publication de l'exposition aux énergies fossiles (risque de crédit)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Structuration des indicateurs climat au sein de la revue de performance de notre plan stratégique.</li> <li>• Amélioration méthodologique du suivi de l'exposition aux secteurs intenses en carbone et aux énergies renouvelables</li> <li>• Travaux en cours pour préciser des cibles intermédiaires basées sur la science à moyen terme</li> <li>• Début de la mesure de nos émissions de GES liées à nos approvisionnements</li> <li>• Développement d'un indicateur d'appétit pour le risque</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Amélioration de la précision et de la portée de la mesure de nos émissions financées</li> <li>• Divulgation de nos émissions de GES liées à nos approvisionnements</li> <li>• Validation et mise en place de nouvelles cibles intermédiaires basées sur la science</li> <li>• Déclinaison de l'indicateur d'appétit pour le risque et intégration dans le rapport de risque du Mouvement</li> </ul>

**Introduction**

Sommaire de nos réalisations liées aux changements climatiques

► Notre action climatique en bref

Gouvernance

Stratégie

Gestion des risques

Mesures et cibles

## Notre action climatique en bref

### Notre stratégie

**2040**

Année ciblée pour notre ambition climatique renouvelée d'atteindre un **bilan zéro émission nette** sur nos opérations étendues et nos activités financières\*

Desjardins est **signataire de la Business Ambition for 1.5°C et engagé auprès de la Science-Based Targets initiative (SBTi)**

Desjardins Gestion internationale d'actifs est **signataire de la NZAMI** (Net Zero Asset Managers initiative) et s'engage à soutenir les efforts mondiaux pour limiter le réchauffement climatique à **1,5 °C** par rapport au niveau préindustriel

### Nos opérations

**95 %**

de notre consommation d'électricité est issue de **sources d'énergie renouvelables**

**89 %**

Part des énergies renouvelables dans notre consommation énergétique totale

**41 %**

de réduction d'ici 2025 par rapport à 2019, notre nouvelle cible basée sur la science pour nos **émissions de GES opérationnelles**

**4,5**

Intensité des émissions (portées 1 et 2, en kg éq. CO<sub>2</sub>/m<sup>2</sup>)

### Nos activités de financement et d'investissement

**1,7 G\$**

**Investissements** dans des infrastructures **d'énergie renouvelable**

**83 %**

Part des **énergies renouvelables** dans nos financements du secteur de la génération d'électricité

**-40 %**

Écart entre **l'intensité carbone** de nos fonds propres et les indices de référence

**500 M\$**

Notre émission **d'obligations durables** sur le marché canadien

**19 %**

Notre **exposition** en cas de défaut dans les **secteurs liés au carbone** pour le risque de crédit (énergie, transport, matériaux et bâtiments, agriculture, aliments et produits forestiers)

**0,6 %**

Notre **exposition** en cas de défaut dans le **secteur des énergies fossiles** pour le risque de crédit\*\*

\* Activités de financement et d'investissement de nos fonds propres dans trois secteurs clés intenses en carbone : l'énergie, le transport et l'immobilier.

\*\* Exposition en cas de défaut dans les secteurs liés au carbone, selon la définition de 2017 du GIFCC centrée sur le secteur de l'énergie.

# GOVERNANCE

## Supervision par le conseil d'administration

Les dossiers relatifs aux changements climatiques sont supervisés par le conseil d'administration, appuyé par sa commission Gouvernance et finance responsable et la commission Gestion des risques. En 2022, cet enjeu a été abordé sur une base régulière lors des rencontres de ces instances. Le conseil d'administration et ses commissions reçoivent de manière trimestrielle la revue de performance du Mouvement Desjardins qui inclut le suivi d'indicateurs en lien avec les changements climatiques (voir la section suivante), ainsi que le rapport du Mouvement sur les risques, dont font partie les changements climatiques et le risque émergent que constitue la perte de biodiversité. Les membres des conseils d'administration du Mouvement et de Desjardins Sécurité financière (DSF) ont de plus assisté à des présentations sur le développement durable et les changements climatiques en 2022. Plus de 40 % des membres du conseil d'administration du Mouvement ont des connaissances et des compétences considérées comme avancées en matière de développement durable ou d'investissement responsable, notamment sur les changements climatiques.

La commission Gouvernance et finance responsable s'assure notamment que les risques et opportunités liés aux changements climatiques sont intégrés dans la stratégie climatique du Mouvement Desjardins et que la mise en œuvre de cette dernière est suivie par le comité de direction Mouvement (CDM), comme en fait foi son mandat.

## Rôle de la direction

Le CDM, appuyé par le comité d'orientation ESG et le comité de gestion Finances et Risques Mouvement, s'assure de la mise en œuvre transversale de la stratégie climatique ainsi que du recensement, de l'évaluation et de la gestion des risques et des opportunités liés aux changements climatiques.

Le comité d'orientation ESG rassemble 14 vice-présidents (voir le *Rapport de responsabilité sociale et coopérative*, [p. 9](#)) représentant les différents métiers du Mouvement et certaines fonctions de soutien clés par rapport à son mandat. Il est appuyé par des groupes de travail ESG transversaux représentant les secteurs d'affaires et fonctions de soutien. L'équipe Développement durable et Finance responsable exerce en outre des fonctions de conseil interne sur les changements climatiques et de coordination dans le but d'assurer la cohérence des plans d'actions climatiques à l'échelle du groupe.

Le comité de gestion Finances et Risques Mouvement a notamment pour mandat d'effectuer une revue régulière des risques auxquels le Mouvement est exposé et d'appuyer le comité d'orientation ESG dans l'établissement des positionnements ESG. Afin de fournir une vue transversale de l'évolution et de la prise en charge des risques liés aux changements climatiques, le comité des risques liés aux changements

climatiques, composé de vice-présidents représentant les trois lignes de défense, a été formalisé en 2022. L'opérationnalisation des travaux de ce comité, qui se réunit mensuellement, est appuyée par trois tables de travail : première ligne de défense, deuxième ligne de défense et données liées aux changements climatiques.

La prise en compte des changements climatiques est intégrée à la planification stratégique du Mouvement Desjardins pour la période 2021-2024. L'assise « leadership socioéconomique » de cette planification comprend plusieurs indicateurs liés à l'intégration des critères ESG ou aux changements climatiques (p. ex. : performance des produits et suivi des cibles liées à l'ambition climatique). Ces indicateurs sont rapportés au comité d'orientation ESG et, pour la plupart d'entre eux, au comité de direction Mouvement et au conseil d'administration. Compte tenu de la maturité croissante de l'organisation en matière de gestion des risques liés aux changements climatiques, un indicateur de suivi du cadre d'appétit pour le risque a été adopté en 2022 afin de surveiller le respect de l'appétit pour le risque du Mouvement dans l'atteinte des cibles liées à l'ambition climatique.

Le Bureau de la surveillance du Mouvement Desjardins a conduit fin 2019 un audit interne sur la mise en œuvre par les secteurs d'affaires de la Politique de développement durable, dont les plans d'action ont été déployés jusqu'en 2021. En 2022, un audit a été effectué à l'interne sur l'intégration des facteurs ESG au modèle d'affaires et aux opérations de Desjardins. Des plans d'action répondant aux observations et aux recommandations de celui-ci seront développés et mis en œuvre en 2023-2024.

En plus de la structure de gouvernance du Mouvement Desjardins, les principaux secteurs d'affaires se sont dotés d'une structure de gestion afin d'intégrer les critères ESG et la finance responsable dans leurs opérations, y compris les changements climatiques. Cela s'est traduit dans les secteurs de l'investissement, du financement et de l'assurance par un renforcement des capacités des équipes grâce à la création de plusieurs postes de spécialistes des facteurs ESG ou des changements climatiques, et par la mise en place de communautés de pratique en investissement responsable et en assurance responsable pour coordonner les approches entre secteurs d'affaires.

La formation des employés du Mouvement a aussi été bonifiée en 2022. Nous avons déployé une formation obligatoire afin de sensibiliser tous les employés du Mouvement et de ses composantes aux concepts clés du développement durable. Au 31 décembre 2022, 93 % de nos quelque 59 000 employés l'avaient suivie. Nous avons également mis à la disposition de l'ensemble de nos employés un programme complet sur les changements climatiques, l'Académie du climat. Finalement, nous avons créé des formations métiers ou thématiques plus spécifiques, notamment en investissement et en assurance responsables, dont une ciblant les liens entre changements climatiques et santé humaine.

### Introduction

### Gouvernance

▶ Supervision par le conseil d'administration

▶ Rôle de la direction

Gouvernance du Mouvement Desjardins en matière de changements climatiques

### Stratégie

### Gestion des risques

### Mesures et cibles

## Introduction

## Gouvernance

Supervision par le conseil d'administration

## ► Rôle de la direction

Gouvernance du Mouvement Desjardins en matière de changements climatiques

## Stratégie

## Gestion des risques

## Mesures et cibles

## Former nos employés sur les changements climatiques et les inciter à agir

### Académie du climat

L'Académie du climat est un tout nouveau parcours de formation ludique et modulaire offert depuis 2022 aux employés. Il aide les apprenants à mieux comprendre les changements climatiques, l'effondrement de la biodiversité et leurs impacts sur les sociétés humaines et l'économie, et leur montre comment se mettre en action dès maintenant.



### La Fresque du Climat

Plus de 70 employés de tous les secteurs ont eu l'occasion de participer en 2022 aux ateliers collaboratifs de La Fresque du Climat, qui permettent de comprendre l'essentiel des enjeux climatiques et de faciliter le passage à l'action.



### Défi Coopérons pour le climat

Pour réduire ses émissions de GES, Desjardins s'est mis en mode projet. Le Défi Coopérons pour le climat s'appuie sur une gouvernance, un suivi régulier et quatre volets d'intervention prioritaires : la consommation de papier, les déplacements d'affaires, la consommation énergétique des immeubles et la chaîne d'approvisionnement. Chaque secteur d'affaires et fonction de soutien compte sur un ambassadeur, dont le rôle est de cibler les initiatives à fort potentiel de réduction de GES, et de mobiliser et d'outiller les employés au sein de chaque entité du Mouvement. Une reddition de comptes trimestrielle sur les progrès accomplis dans le cadre du projet est présentée au comité de direction du Mouvement.



Introduction

**Gouvernance**

Supervision par le conseil d'administration

Rôle de la direction

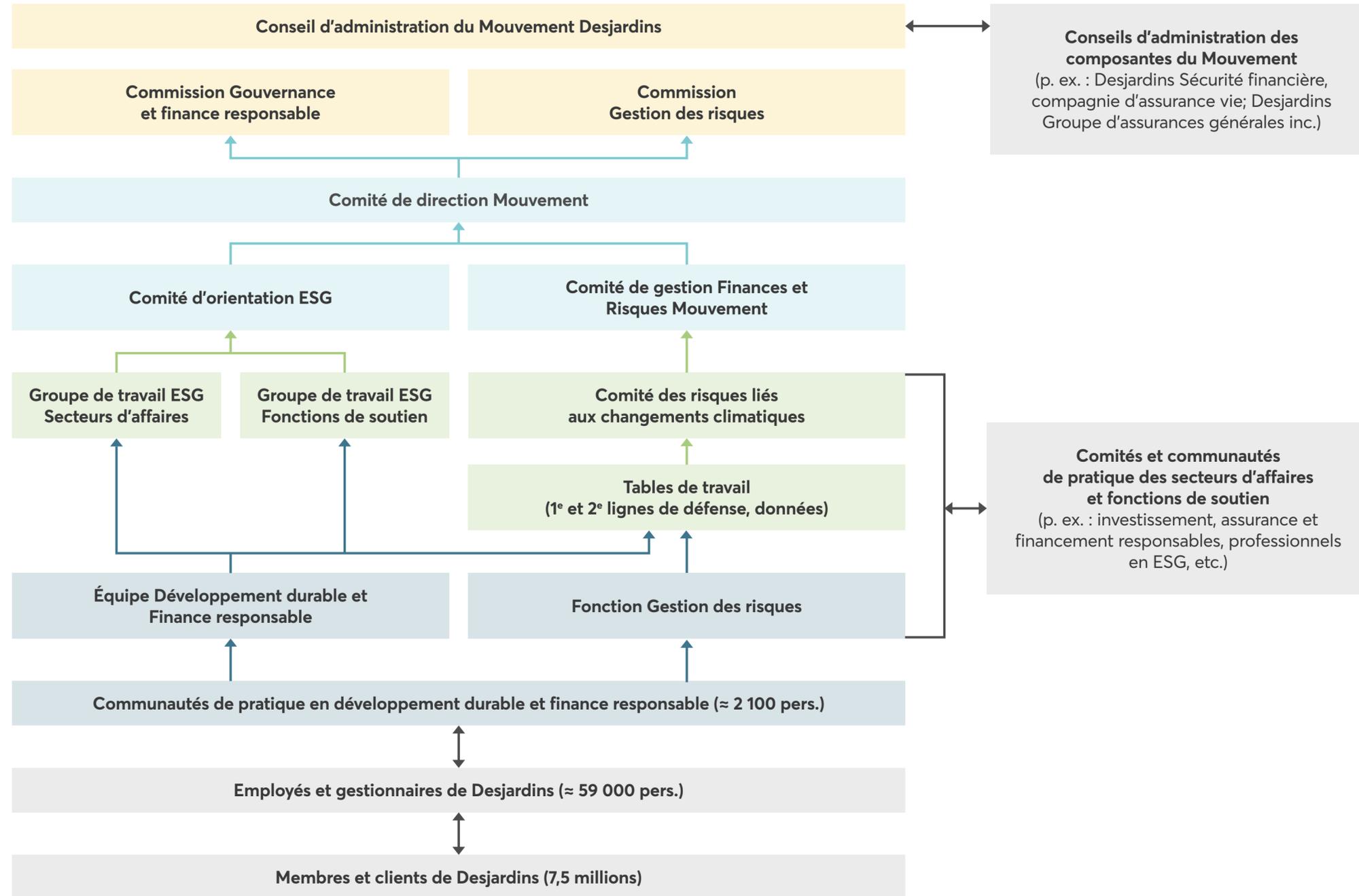
► Gouvernance du Mouvement Desjardins en matière de changements climatiques

Stratégie

Gestion des risques

Mesures et cibles

# Gouvernance du Mouvement Desjardins en matière de changements climatiques



# STRATÉGIE

## Prise en compte des risques et opportunités climatiques

Desjardins reconnaît l'importance d'identifier et d'évaluer les risques et les opportunités liés aux impacts physiques des changements climatiques et à la transition vers une économie faible en carbone. Les répercussions à long terme des changements climatiques sont imprévisibles et complexes. Par conséquent, chez Desjardins, nous investissons de plus en plus dans le développement de nos compétences et nos analyses en matière de risques climatiques. En 2019 et 2020, nous avons mis à jour de manière importante notre approche pour intégrer les changements climatiques dans notre évaluation et notre gestion des risques. Cette approche a été raffinée en 2021 et en 2022, tout comme la granularité de nos résultats.

## Approche des risques climatiques

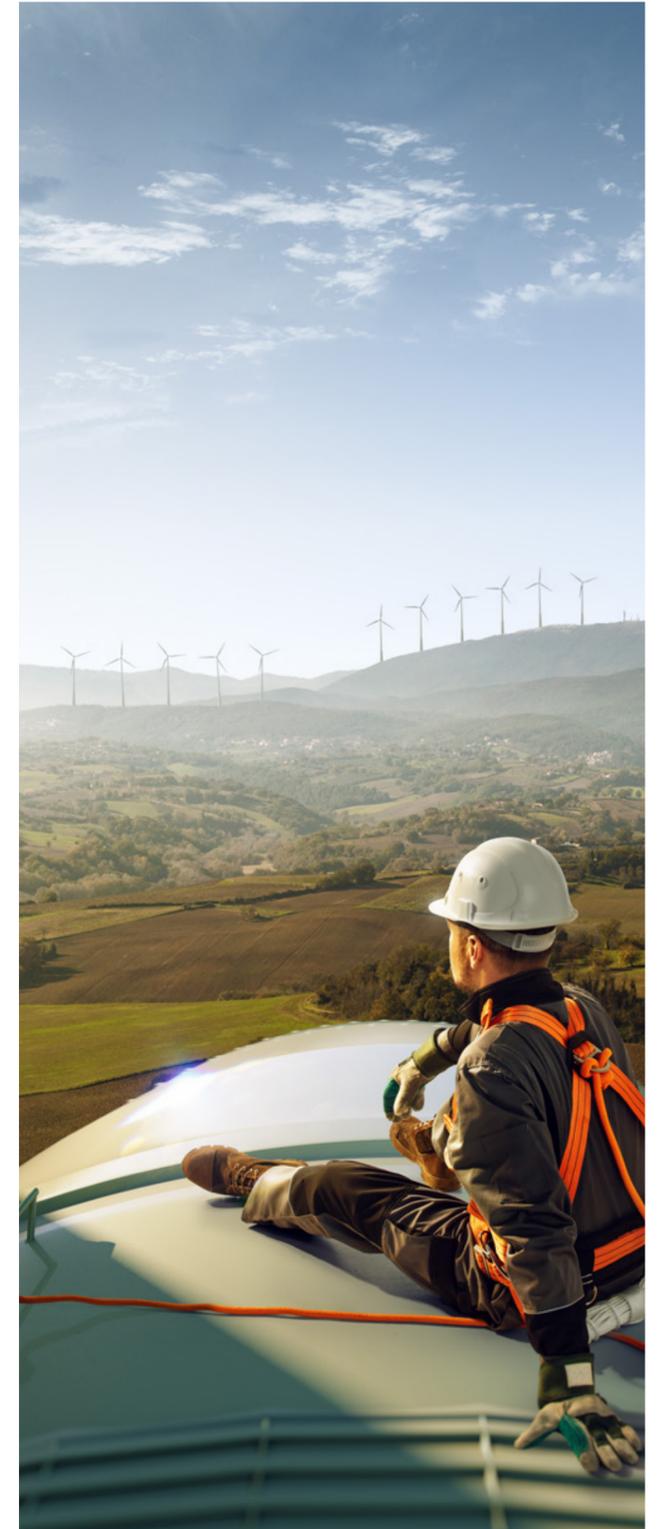
En 2021, la mise à jour de l'analyse de risque a permis de dresser une carte des facteurs de risques climatiques qui pourraient entraîner des répercussions significatives à court (1 an), moyen (5 ans) et long terme (20 ans) pour nos secteurs d'affaires, nos opérations, et nos membres et clients (voir en page suivante). En 2022, la méthodologie de cette analyse qualitative a été bonifiée, notamment avec l'intégration d'une taxonomie de risques plus précise qui sera appliquée lors de la mise à jour en 2023.

Ces répercussions pourraient engendrer des conséquences financières se matérialisant de multiples manières pour le Mouvement Desjardins ou ses membres et clients, dont la perte de valeur de certains actifs, ou encore des pertes de revenus ou de profitabilité pouvant réduire la valeur des placements ou la cote de risque d'une entreprise. En 2022, nos équipes ont continué d'approfondir les travaux de quantification de notre exposition aux risques de transition (voir le financement des secteurs liés au carbone en page 12 et le calcul de nos émissions de GES financées en page 28) et à certains facteurs de risques physiques, notamment le risque d'inondation et les effets de la qualité de l'air (voir page 21).

De plus, les équipes du Mouvement suivent le développement de normes et d'encadrements réglementaires sur les changements climatiques qui pourraient affecter les activités de l'organisation. En 2022, des réponses ont été soumises dans le cadre des consultations suivantes :

- Projet de Règlement 51-107 sur l'information liée aux questions climatiques (Autorités canadiennes en valeurs mobilières)
- Normes IFRS S1 Obligations générales en matière d'informations financières liées à la durabilité et IFRS S2 Informations à fournir en lien avec les changements climatiques (International Sustainability Standards Board, IFRS Foundation)
- Ligne directrice B-15, Gestion des risques climatiques (Bureau du surintendant des institutions financières)

La participation à ces consultations permet au Mouvement de se préparer aux futures exigences réglementaires en matière de gestion et de divulgation des risques liés aux changements climatiques.



### Introduction

### Gouvernance

### Stratégie

► Prise en compte des risques et opportunités climatiques

► Approche des risques climatiques

Opportunités liées aux changements climatiques

Une première émission d'obligations durables

L'économie circulaire, une occasion à saisir dans la lutte contre les changements climatiques

Impact des risques et opportunités liés au climat sur les affaires, la stratégie et la planification financière

Engagements et positionnements en lien avec les changements climatiques

Notre action pour protéger la biodiversité

Scénarios climatiques et projets pilotes

### Gestion des risques

### Mesures et cibles

Introduction

Gouvernance

**Stratégie**

- Prise en compte des risques et opportunités climatiques
- Approche des risques climatiques
- Opportunités liées aux changements climatiques
- Une première émission d'obligations durables
- L'économie circulaire, une occasion à saisir dans la lutte contre les changements climatiques
- Impact des risques et opportunités liés au climat sur les affaires, la stratégie et la planification financière
- Engagements et positionnements en lien avec les changements climatiques
- Notre action pour protéger la biodiversité
- Scénarios climatiques et projets pilotes

Gestion des risques

Mesures et cibles

**Cartographie simplifiée de l'évaluation qualitative des risques liés aux changements climatiques pour les membres et clients ainsi que les opérations du Mouvement**

Facteurs de risques climatiques			Exemples de secteurs d'activité touchés (membres et clients)	Secteurs du Mouvement Desjardins potentiellement les plus touchés				
				Investissements	Financements	Assurance de dommages	Assurance de personnes	Opérations
Facteur de risque physique	Chronique	Augmentation des températures moyennes	Immobilier, populations vulnérables	Élevé	Élevé	Moyen	Élevé	Élevé
		Changements dans les régimes de précipitations	Industrie extractive, agriculture	Élevé	Élevé	Moyen	Moyen	Moyen
		Montée du niveau de la mer	Infrastructure et bâtiments (zones côtières)	Moyen	Moyen	Moyen	Moyen	Moyen
		Sécheresse	Agriculture et élevage, produits de la forêt	Moyen	Élevé	Moyen	Moyen	Moyen
		Déforestation	Produits de la forêt	Moyen	Moyen	Moyen	Moyen	Moyen
	Aigu	Inondations, précipitations extrêmes et tempêtes	Populations vulnérables, immobilier, infrastructure	Élevé	Élevé	Élevé	Élevé	Élevé
		Incendies de forêt	Produits de la forêt, industrie extractive	Moyen	Moyen	Élevé	Moyen	Moyen
		Chaleurs intenses	Populations vulnérables, construction, immobilier, agriculture	Moyen	Élevé	Moyen	Élevé	Élevé
Facteur de risque de transition	Politique et légal	Prix du carbone	Industrie extractive, énergie, transport, secteur manufacturier	Élevé	Élevé	Moyen	Moyen	Moyen
		Augmentation des exigences réglementaires	Transport, industrie extractive, énergie, divulgation financière	Élevé	Élevé	Élevé	Moyen	Élevé
		Risque de responsabilité	Industrie extractive, énergie, transport, automobile, divulgation financière	Élevé	Élevé	Moyen	Moyen	Moyen
	Réputation	Stigmatisation de certains secteurs d'activité	Industrie extractive, énergie, transport, agriculture et élevage	Élevé	Élevé	Moyen	Moyen	Moyen
	Marché	Changement des habitudes de consommation	Automobile, énergie, agriculture et élevage	Élevé	Élevé	Moyen	Moyen	Moyen
Accès au capital		Énergie, transport, immobilier	Élevé	Élevé	Moyen	Moyen	Moyen	

**Légende**



Source : Analyse de risque 2021, liste non exhaustive des secteurs touchés, travaux en cours pour préciser les répercussions sur les secteurs du Mouvement Desjardins. Une mise à jour de cette analyse sera effectuée en 2023.

Introduction

Gouvernance

Stratégie

Prise en compte des risques et opportunités climatiques

Approche des risques climatiques

Opportunités liées aux changements climatiques

Une première émission d'obligations durables

L'économie circulaire, une occasion à saisir dans la lutte contre les changements climatiques

Impact des risques et opportunités liés au climat sur les affaires, la stratégie et la planification financière

Engagements et positionnements en lien avec les changements climatiques

Notre action pour protéger la biodiversité

Scénarios climatiques et projets pilotes

Gestion des risques

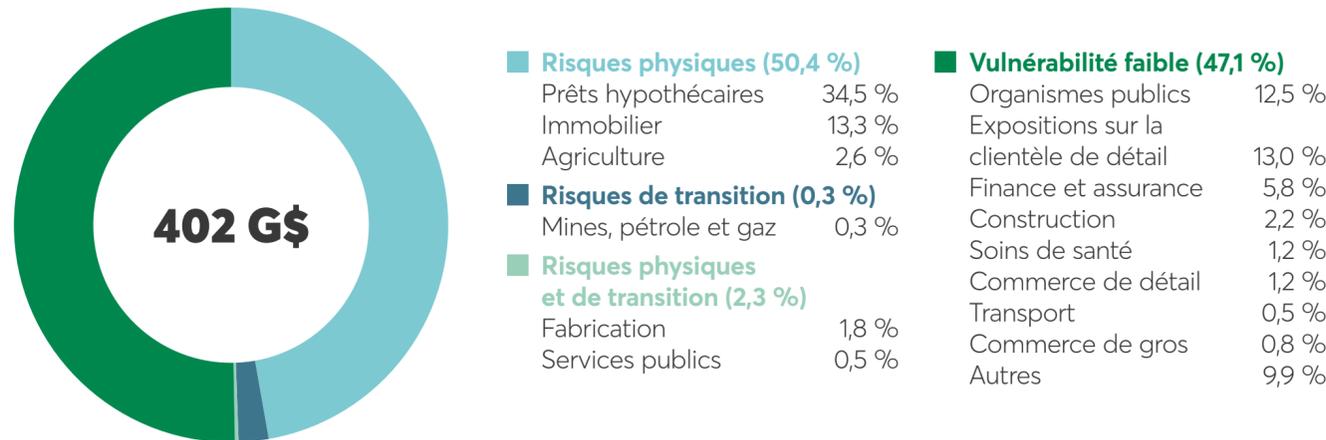
Mesures et cibles

Les portefeuilles de financement et d'investissement de nos fonds propres sont exposés aux risques climatiques de différentes manières : les secteurs immobiliers (financement hypothécaire ou immobilier commercial) et agricoles sont plus exposés aux risques physiques, tandis que les secteurs liés aux industries extractives, notamment le secteur pétrolier et gazier, sont plus exposés aux risques de transition. Certains secteurs sont exposés à ces deux catégories de risque, par exemple celui des services publics. Ces expositions peuvent entraîner des vulnérabilités potentielles pour ces secteurs. Nous déploierons en 2023 des efforts afin de mieux évaluer et quantifier la transmission de ces risques.

**Vulnérabilité aux risques climatiques des portefeuilles de financement et d'investissement de fonds propres**

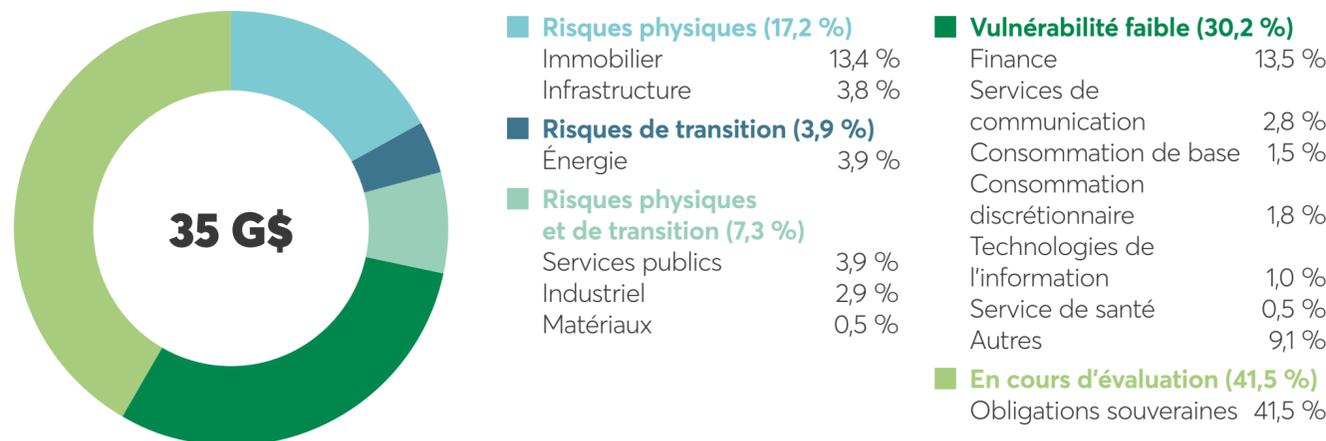
**Exposition en cas de défaut aux risques liés aux changements climatiques**

(au 31 décembre 2022)



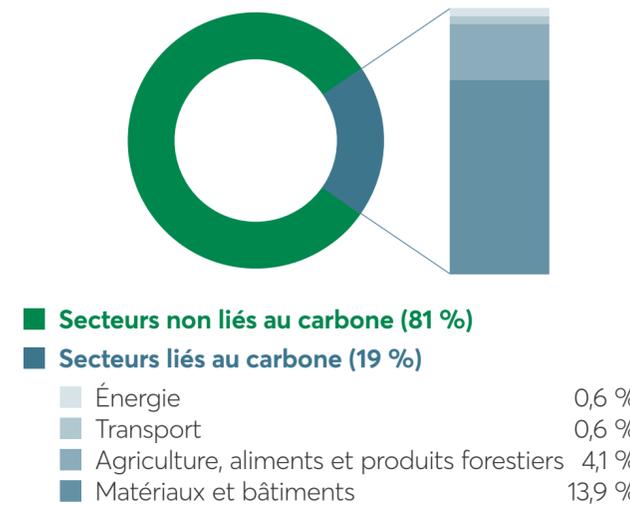
**Exposition aux risques liés aux changements climatiques**

(Actif sous gestion des fonds propres au 31 décembre 2022)

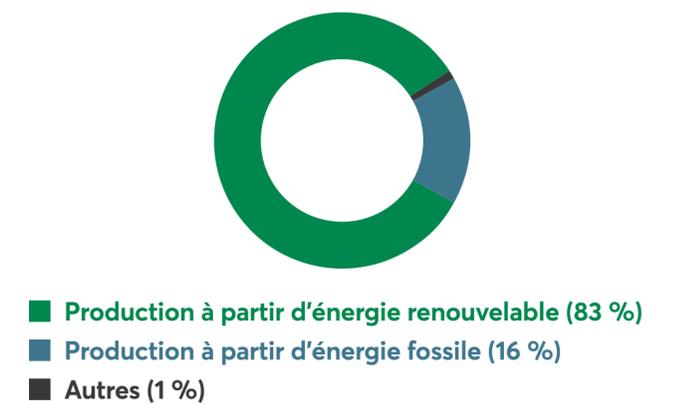


L'indicateur d'exposition aux secteurs intenses en carbone a évolué en 2022 pour refléter les modifications méthodologiques recommandées par le GIFCC en 2021, notamment concernant l'élargissement de la définition des secteurs liés au carbone pour y inclure l'énergie, le transport, les matériaux et les bâtiments, et l'agriculture, les aliments et les produits forestiers. L'inclusion de ces secteurs entraîne une exposition potentielle totale accrue, atteignant 19 % de notre exposition en cas de défaut (ECD) pour le risque de crédit (qui exclut les transactions assimilables à des pensions, les dérivés de gré à gré et les portefeuilles d'assurance). Cette évolution traduit une concentration du portefeuille dans les entreprises des secteurs des matériaux et des bâtiments (14 %) et de l'agriculture, des aliments et des produits forestiers (4 %). Le Mouvement Desjardins est cependant faiblement exposé aux secteurs du transport (<1 %) et de l'énergie, avec moins de 1 % de l'ECD concentrée dans la production de combustibles fossiles ou d'électricité générée à partir d'une source fossile<sup>1</sup>. Une analyse plus précise de nos financements liés au secteur de la production d'électricité<sup>2</sup> indique par ailleurs que seulement 16 % de ce portefeuille est lié à la production à partir de combustibles fossiles. Il est important de noter qu'une exposition ou une vulnérabilité sectorielle ne se traduira pas nécessairement par une matérialisation du risque pour tous les membres et clients de ce secteur. Cette matérialisation dépendra de la localisation des actifs et de certaines de leurs spécificités, telles que les mesures d'atténuation du risque.

**Notre exposition en cas de défaut dans les secteurs liés au carbone<sup>1</sup> représentait 19 % (71 G\$) de notre exposition en cas de défaut pour le risque de crédit au 31 décembre 2022**



**Notre exposition en cas de défaut pour le secteur de la production d'électricité<sup>2</sup> s'élevait à 1,6 G\$ au 31 décembre 2022**



<sup>1</sup> Ce pourcentage est calculé en divisant l'exposition en cas de défaut (ECD) dans les secteurs liés au carbone par le total de l'ECD du risque de crédit (voir page 55 du Rapport au titre du troisième pilier). Les secteurs liés au carbone incluent le transport, les matériaux et les bâtiments, l'agriculture, les aliments et les produits forestiers, l'énergie et les services publics, à l'exclusion des services des eaux, des producteurs d'électricité indépendants et des producteurs d'électricité renouvelable, tels que définis par le GIFCC (2021). Les transactions assimilables à des pensions et les dérivés de gré à gré sont exclus du calcul.  
<sup>2</sup> Ce pourcentage est calculé sur la base de l'ECD des entreprises du secteur de la production d'électricité. Une répartition en fonction de l'électricité produite (en GWh) pour chaque entreprise est ensuite appliquée.

Introduction

Gouvernance

Stratégie

Prise en compte des risques et opportunités climatiques

Approche des risques climatiques

► Opportunités liées aux changements climatiques

Une première émission d'obligations durables

L'économie circulaire, une occasion à saisir dans la lutte contre les changements climatiques

Impact des risques et opportunités liés au climat sur les affaires, la stratégie et la planification financière

Engagements et positionnements en lien avec les changements climatiques

Notre action pour protéger la biodiversité

Scénarios climatiques et projets pilotes

Gestion des risques

Mesures et cibles

## Opportunités liées aux changements climatiques

Au Mouvement Desjardins, nous sommes convaincus que les changements climatiques seront aussi source d'opportunités pour certains secteurs économiques et pour les institutions qui les accompagnent.

Le Mouvement Desjardins participe ainsi à la transition énergétique équitable de notre société de multiples manières : développement d'une offre en finance responsable, actionnariat engagé, investissements privés et financement de projets d'infrastructures en énergie renouvelable, financement de programmes universitaires pour développer une main-d'œuvre qualifiée, notamment en finance responsable et en économie circulaire, et contribution à l'électrification des transports par l'augmentation de l'offre de bornes électriques sur le territoire qu'il dessert au Québec et en Ontario.

Le Mouvement Desjardins est un pionnier en matière d'investissement responsable (IR) au Canada, avec plus de 70 solutions en IR et près de 12,4 G\$ d'actifs sous gestion en date du 31 décembre 2022. Les Fonds Desjardins SociéTerre et les Portefeuilles SociéTerre figurent parmi nos produits clés et visent à offrir un potentiel de rendement attrayant, tout en améliorant le sort des communautés et de la planète. Depuis juin 2020, nos 28 fonds et portefeuilles SociéTerre sont sans pétrolières ni pipelines.



## Intensité carbone estimée des organisations dans lesquelles les Fonds Desjardins investissent par rapport à des organisations comparables

Fonds Desjardins SociéTerre – Actions positives	→ -75 %	Fonds Desjardins SociéTerre – Actions des marchés émergents	→ -84%
Fonds Desjardins SociéTerre – Diversité	→ -84 %	Fonds Desjardins SociéTerre – Actions canadiennes de revenu	→ -67 %
Fonds Desjardins SociéTerre – Opportunités mondiales	→ -46 %	Fonds Desjardins SociéTerre – Actions américaines petite capitalisation	→ +4 %
Fonds Desjardins SociéTerre – Actions internationales	→ +1 %	Fonds Desjardins SociéTerre – Actions internationales petite capitalisation	→ -88 %
Fonds Desjardins SociéTerre – Actions américaines	→ -77 %	Fonds Desjardins SociéTerre – Actions mondiales à faible volatilité	→ -70 %
Fonds Desjardins SociéTerre – Actions canadiennes	→ -52 %	Fonds Desjardins SociéTerre – Mondial de dividendes	→ -52 %
Fonds Desjardins SociéTerre – Technologies propres	→ -13 %		

\* Résultats au 31 décembre 2022, calculés à partir des données de MSCI ESG. © 2023 MSCI ESG Research LLC. Reproduit avec autorisation. Aucune autre distribution permise. Pour plus d'information, voir le [rapport annuel 2022 sur l'investissement responsable](#).

Introduction

Gouvernance

Stratégie

Prise en compte des risques et opportunités climatiques

Approche des risques climatiques

► Opportunités liées aux changements climatiques

► Une première émission d'obligations durables

L'économie circulaire, une occasion à saisir dans la lutte contre les changements climatiques

Impact des risques et opportunités liés au climat sur les affaires, la stratégie et la planification financière

Engagements et positionnements en lien avec les changements climatiques

Notre action pour protéger la biodiversité

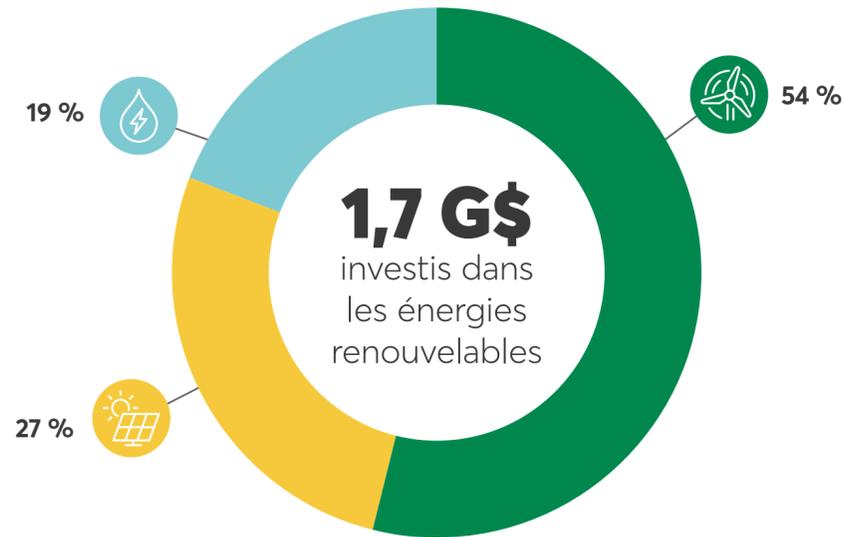
Scénarios climatiques et projets pilotes

Gestion des risques

Mesures et cibles

Le Mouvement Desjardins et le Régime de rentes du Mouvement Desjardins détiennent un important portefeuille d'infrastructures. Ainsi, 42 % de leurs investissements dans les infrastructures sont concentrés dans le secteur de l'énergie renouvelable (voir le graphique ci-dessous). Les investissements en énergie renouvelable continuent de croître, avec un portefeuille de 1,7 G\$ au 30 septembre 2022, en augmentation de 40 % depuis fin 2020.

**Ventilation des investissements en énergie renouvelable par source (énergie éolienne, solaire et hydroélectrique)**



Le Mouvement Desjardins encourage aussi les membres et clients, particuliers et entreprises, à opter pour l'efficacité énergétique avec des rabais sur les primes d'assurance pour les bâtiments écoénergétiques, ainsi qu'une tarification réduite et d'autres avantages pour le financement de véhicules hybrides et électriques, les habitations écoénergétiques et les rénovations écologiques ([voir notre Offre verte](#)). Cette offre fait l'objet d'une réflexion visant à l'adapter à l'évolution des enjeux et des attentes de nos membres et clients. À titre d'exemple, notre assureur de dommages axe désormais ses actions sur la résilience des habitations en tant que vecteur d'avantages financiers.

Enfin, le Mouvement Desjardins accompagne ses membres et clients dans leur adaptation aux conséquences graves des changements climatiques, notamment avec le développement d'une offre étendue en assurance de dommages. Nous avons amélioré nos garanties d'assurance en matière de dégâts d'eau et de refoulements d'égouts pour nos membres Entreprises, ce qui permet de leur offrir des couvertures plus complètes et adéquates tout en réduisant la prime d'une grande majorité d'entre eux. Au Québec, les entrepreneurs peuvent obtenir des rabais verts sur l'assurance de certains bâtiments et véhicules d'entreprise. De plus, nos membres et clients ont accès à des fonctions de prévention telles que Alerte<sup>MD</sup>, Radar<sup>MC</sup> et Ajusto<sup>MD</sup> au moyen de l'application mobile Desjardins Assurances Auto-habitation (voir [pages 4 et 9](#) de notre rapport 2022 sur les Principes pour une assurance responsable).

Une première émission d'obligations durables

En septembre 2021, Desjardins a réalisé une première émission d'obligations durables d'un montant total de 500 M\$. La firme indépendante Moody's Investors Service a jugé notre cadre de référence « avancé ». La réception très positive du marché à cette émission crée de la valeur pour nos membres et clients et démontre la rigueur et la pertinence de notre approche. Avec une nouvelle émission planifiée en 2023, Desjardins prévoit être un émetteur régulier d'obligations durables dans le marché. Pour plus d'information, consultez le [rapport sur les obligations durables Desjardins 2022](#).

**Les obligations durables, ça commence ici**



Introduction

Gouvernance

Stratégie

Prise en compte des risques et opportunités climatiques

Approche des risques climatiques

Opportunités liées aux changements climatiques

Une première émission d'obligations durables

► L'économie circulaire, une occasion à saisir dans la lutte contre les changements climatiques

Impact des risques et opportunités liés au climat sur les affaires, la stratégie et la planification financière

Engagements et positionnements en lien avec les changements climatiques

Notre action pour protéger la biodiversité

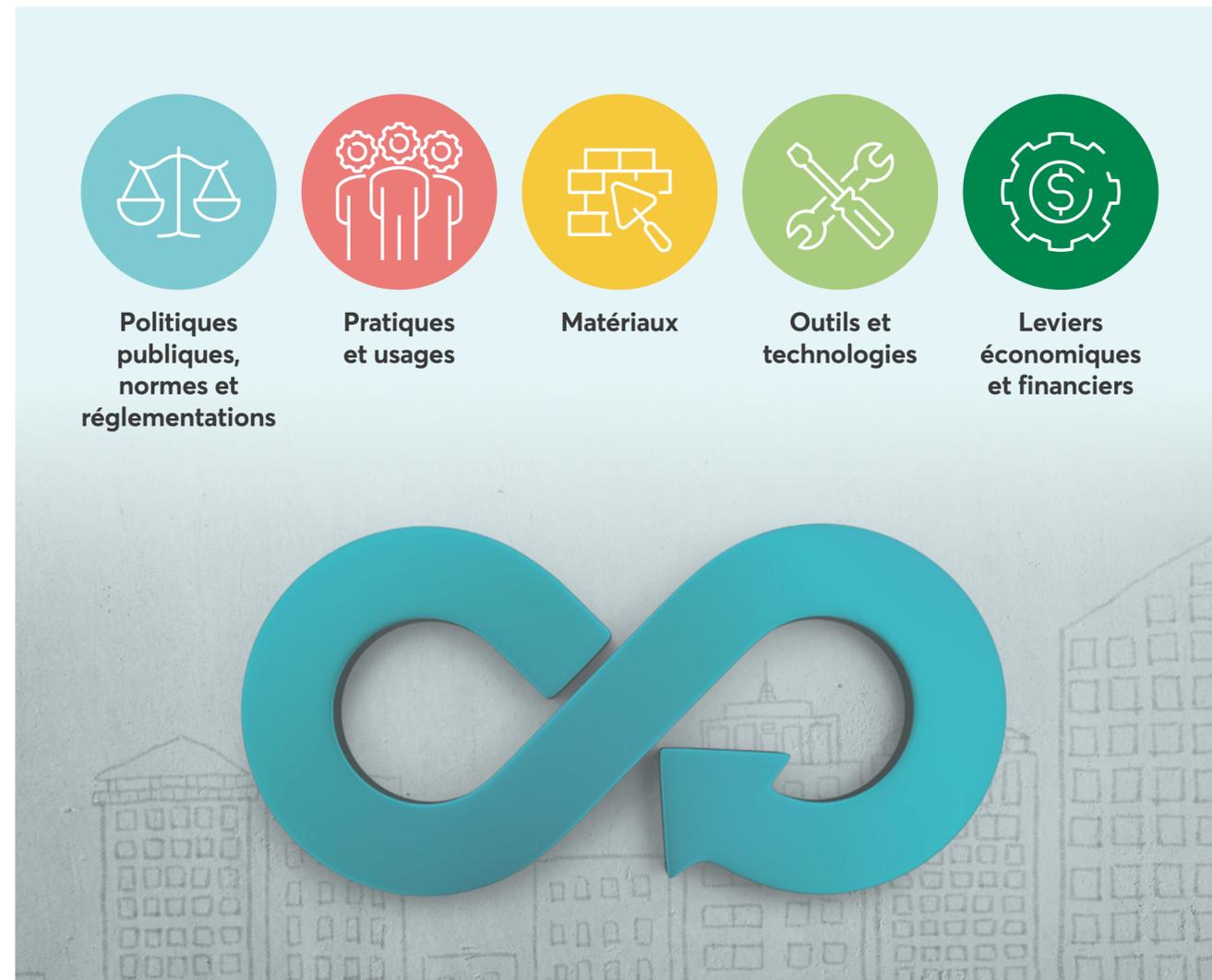
Scénarios climatiques et projets pilotes

Gestion des risques

Mesures et cibles

# L'économie circulaire, une occasion à saisir dans la lutte contre les changements climatiques

Notre stratégie pour identifier et saisir les opportunités liées à la transition vers une économie sobre en carbone s'appuie notamment sur des partenariats avec l'École de technologie supérieure (qui cherche à soutenir le virage vers l'économie circulaire et à générer des solutions dans plusieurs secteurs industriels clés) et Québec Net Positif (qui a pour mission de sensibiliser, d'outiller et de mobiliser les entreprises québécoises afin de les aider à tirer avantage de l'économie sobre en carbone).



## Appuyer la transition vers une économie circulaire : notre partenariat avec l'École de technologie supérieure (ÉTS)

Grâce à une contribution de Desjardins de 2,1 M\$ sur cinq ans, le Centre d'études et de recherches intersectorielles en économie circulaire (CERIEC) de l'ÉTS a poursuivi la mise en place d'un écosystème de laboratoires, dont l'objectif est d'accélérer la transition vers l'économie circulaire de filières clés comme la construction, l'agroalimentaire, les mines, les plastiques, etc. Les projets qui en émaneront, développés en collaboration avec des chercheurs et des acteurs publics et privés des chaînes de valeur concernées, viseront à développer et à expérimenter des solutions afin qu'elles puissent être généralisées.

Le premier laboratoire, portant sur la **construction, la rénovation et la démolition**, a mobilisé **plus de 200 acteurs motivés à déployer l'économie circulaire dans ce secteur**. En 2022, 15 projets d'expérimentation sur différents maillons de la chaîne de valeur du secteur étaient à l'œuvre afin d'outiller les donneurs d'ouvrage et de les appuyer dans l'intégration de la circularité à leurs appels d'offres, dans l'identification des principes de conception pour des bâtiments plus adaptables et démontables, ou encore dans le démantèlement des portes et fenêtres pour mieux les valoriser. L'ensemble des fiches projets sont [disponibles en ligne](#).

Introduction

Gouvernance

**Stratégie**

Prise en compte des risques et opportunités climatiques

Approche des risques climatiques

Opportunités liées aux changements climatiques

Une première émission d'obligations durables

L'économie circulaire, une occasion à saisir dans la lutte contre les changements climatiques

► Impact des risques et opportunités liés au climat sur les affaires, la stratégie et la planification financière

Engagements et positionnements en lien avec les changements climatiques

Notre action pour protéger la biodiversité

Scénarios climatiques et projets pilotes

Gestion des risques

Mesures et cibles

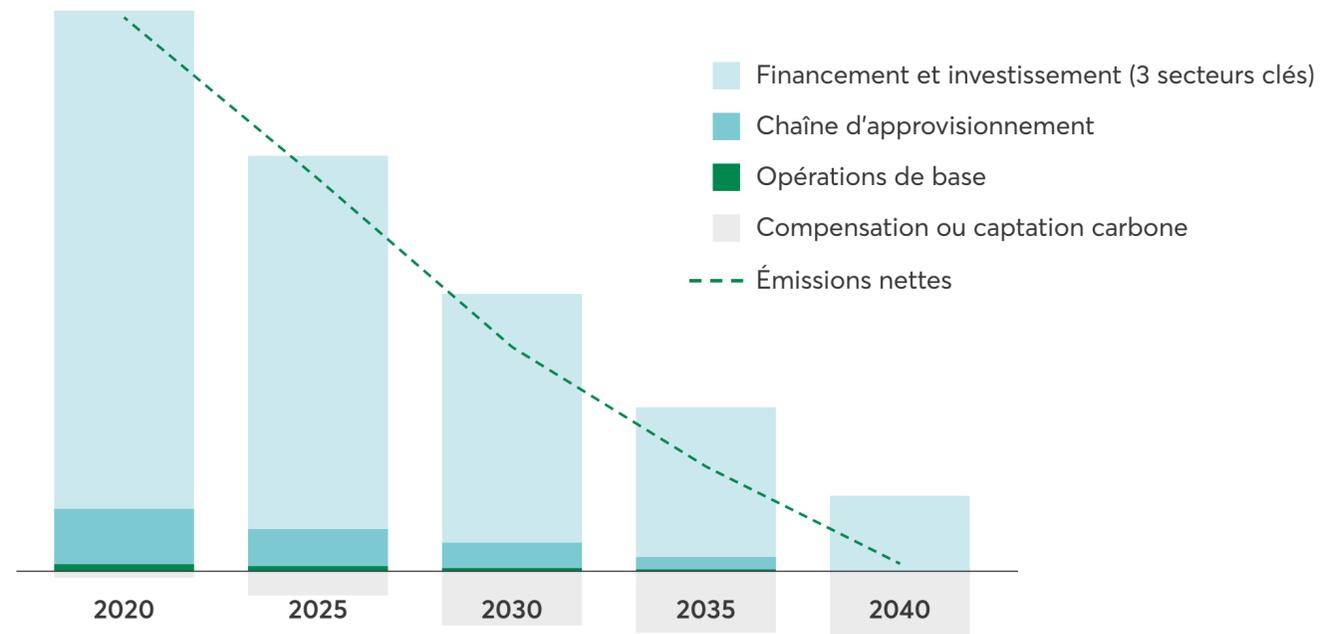
## Impact des risques et opportunités liés au climat sur les affaires, la stratégie et la planification financière

Le Mouvement Desjardins reconnaît que les changements climatiques peuvent avoir des incidences sur son processus de planification financière et sur la stratégie de l'organisation.

Les travaux d'analyse et de quantification du risque lié aux changements climatiques en cours permettent au Mouvement Desjardins de mieux comprendre les répercussions des changements climatiques sur ses coûts et revenus d'exploitation, ses placements et investissements, sa répartition du capital, ses acquisitions ou cessions et son accès au capital, entre autres.

En avril 2021, le Mouvement Desjardins a annoncé son ambition climatique renouvelée et le nouveau plan d'action pour atteindre, d'ici 2040, un bilan zéro émission nette sur ses opérations étendues (bâtiments, déplacements d'affaires et chaîne d'approvisionnement) et sur les activités de financement et d'investissement de ses fonds propres dans trois secteurs clés intenses en carbone : l'énergie, le transport et l'immobilier.

### Illustration des émissions de GES du Mouvement projetées dans le cadre de notre stratégie climatique 2040



Introduction

Gouvernance

Stratégie

Prise en compte des risques et opportunités climatiques

Approche des risques climatiques

Opportunités liées aux changements climatiques

Une première émission d'obligations durables

L'économie circulaire, une occasion à saisir dans la lutte contre les changements climatiques

► Impact des risques et opportunités liés au climat sur les affaires, la stratégie et la planification financière

Engagements et positionnements en lien avec les changements climatiques

Notre action pour protéger la biodiversité

Scénarios climatiques et projets pilotes

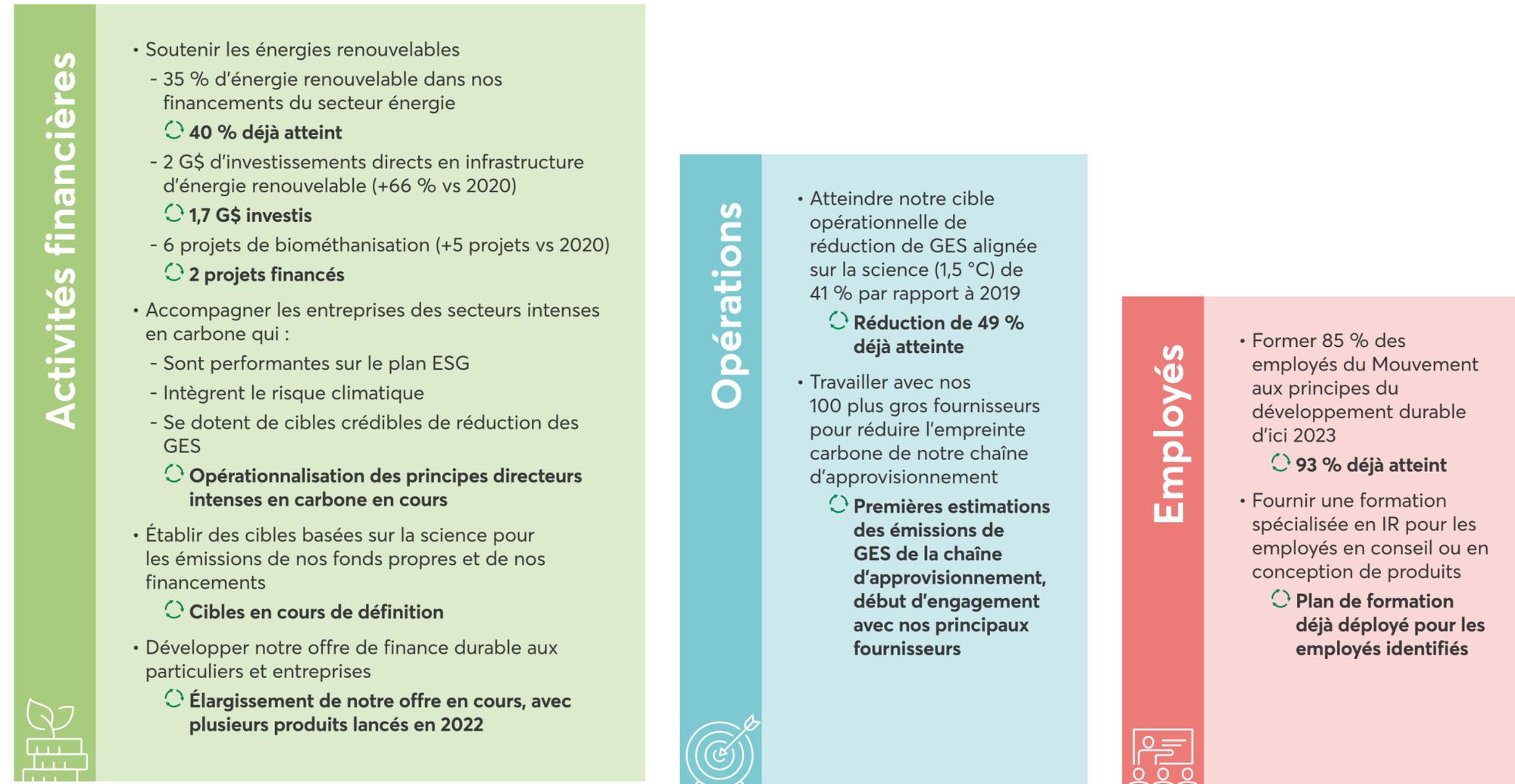
Gestion des risques

Mesures et cibles

Cette ambition climatique s'appuie sur les projets et stratégies mis en place dans le passé, y compris des cibles de décarbonation des investissements de nos fonds propres et du Régime de rentes du Mouvement Desjardins, des investissements et financements importants dans le secteur des énergies renouvelables, l'intégration des critères ESG, et un engagement actionnarial soutenu (voir pages 23, 24, 66 et 67 de notre [rapport de responsabilité sociale et coopérative](#)).

L'élargissement du périmètre de notre stratégie climatique vers des émissions qui sont hors du contrôle direct du Mouvement Desjardins nécessitera une transformation en profondeur de nos pratiques. Cela se traduira de multiples manières dans nos activités financières, précisées dans la figure ci-dessous : soutien aux énergies renouvelables, accompagnement des secteurs intenses en carbone, définition de cibles basées sur la science selon l'approche de la SBTi, ou encore refonte de notre offre en finance durable. Nous continuerons en parallèle la décarbonation de nos opérations (cible basée sur la science et travail sur notre chaîne d'approvisionnement pour quantifier les émissions de GES qu'elle génère avec le concours d'experts externes) et nous nous assurerons de former nos employés aux concepts du développement durable.

Objectifs et cibles 2025 de la stratégie climatique du Mouvement Desjardins



Introduction

Gouvernance

Stratégie

Prise en compte des risques et opportunités climatiques

Approche des risques climatiques

Opportunités liées aux changements climatiques

Une première émission d'obligations durables

L'économie circulaire, une occasion à saisir dans la lutte contre les changements climatiques

Impact des risques et opportunités liés au climat sur les affaires, la stratégie et la planification financière

▶ Engagements et positionnements en lien avec les changements climatiques

Notre action pour protéger la biodiversité

Scénarios climatiques et projets pilotes

Gestion des risques

Mesures et cibles

## Engagements et positionnements en lien avec les changements climatiques

En 2021, le Mouvement Desjardins est devenu la première institution financière canadienne à adhérer à la Business Ambition for 1.5°C, une alliance chapeautée par les Nations Unies et la Science Based Targets initiative (SBTi, cibles basées sur la science).

En adhérant à la Business Ambition for 1.5°C, nous avons pris de nouveaux engagements concrets, notamment celui de publier des cibles intermédiaires (à court ou moyen terme) basées sur la science pour nos opérations et activités financières. Ces cibles seront validées par la SBTi au plus tard en 2023.

Cet engagement s'est déjà matérialisé avec la publication d'une première cible de réduction des émissions reliées à nos activités de base (déplacements d'affaires, papier, énergie consommée par nos bâtiments occupés, loués ou possédés) de 41 % d'ici 2025 par rapport à l'année de référence 2019, alignée sur l'objectif de limiter l'élévation des températures mondiales à 1,5 °C d'ici la fin du siècle.

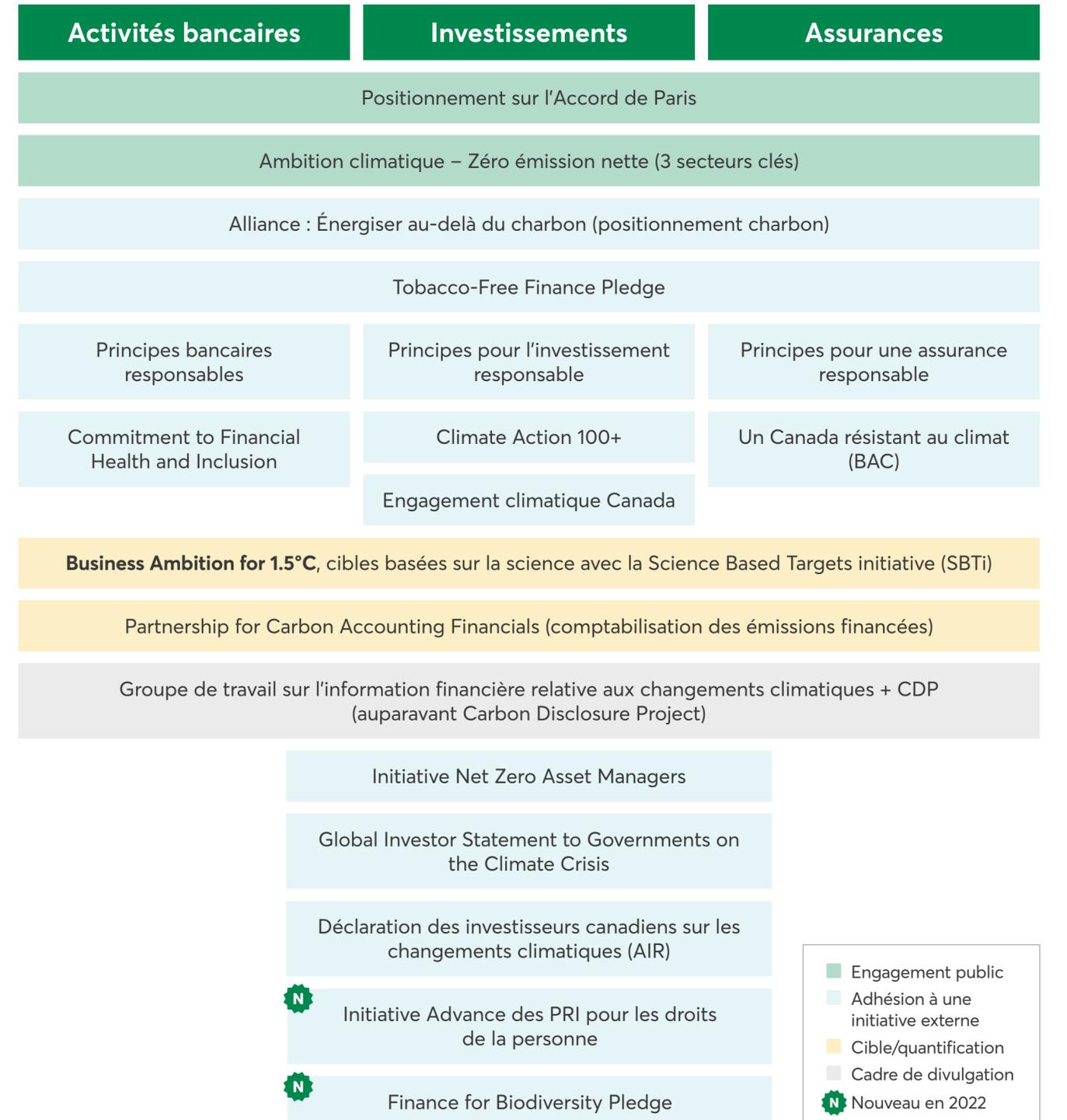
Bien que le Mouvement Desjardins privilégie le dialogue et l'engagement, les entreprises liées au secteur du charbon thermique sont exclues de nos financements, investissements et activités d'assurance, comme détaillé dans notre [positionnement à l'égard du charbon thermique](#) et officialisé par notre adhésion à l'Alliance : Énergiser au-delà du charbon. Le Mouvement Desjardins a aussi établi des principes directeurs pour guider la prise de décision dans ses relations d'affaires avec les grandes entreprises des secteurs intenses en carbone et opte pour une approche d'accompagnement pour les PME dans leur transition énergétique.

De plus, Desjardins Gestion internationale d'actifs inc. (DGIA) est signataire depuis octobre 2021 de la Net Zero Asset Managers initiative (NZAMI). Avec cet engagement, DGIA appartient maintenant au groupe international de gestionnaires d'actifs engagés à soutenir l'objectif de zéro émission nette de gaz à effet de serre d'ici 2050 ou avant, conformément aux efforts mondiaux visant à limiter le réchauffement planétaire à 1,5 °C.

Le schéma ci-contre fournit une vue d'ensemble des initiatives et engagements de Desjardins en matière de lutte contre les changements climatiques et de finance responsable.



## Engagements et initiatives de Desjardins pour le climat et en matière de finance responsable



Introduction

Gouvernance

Stratégie

Prise en compte des risques et opportunités climatiques

Approche des risques climatiques

Opportunités liées aux changements climatiques

Une première émission d'obligations durables

L'économie circulaire, une occasion à saisir dans la lutte contre les changements climatiques

Impact des risques et opportunités liés au climat sur les affaires, la stratégie et la planification financière

Engagements et positionnements en lien avec les changements climatiques

► Notre action pour protéger la biodiversité

Scénarios climatiques et projets pilotes

Gestion des risques

Mesures et cibles

## Notre action pour protéger la biodiversité

La biodiversité désigne l'ensemble des êtres vivants ainsi que les écosystèmes dans lesquels ils vivent. Elle constitue la richesse de notre planète. Il est maintenant connu que les changements climatiques et la perte croissante de biodiversité mettent en danger notre qualité de vie et le développement économique de nos sociétés. En effet, ce sont 44 000 milliards de dollars de valeur économique annuelle (soit plus de la moitié du PIB mondial), dépendent de la nature<sup>1</sup>.

La COP15, qui s'est déroulée à Montréal du 7 au 19 décembre 2022, a attiré plus de 20 000 participants de 190 pays différents. Pour la première fois dans une COP de biodiversité, une journée a été consacrée à la finance. De nombreuses institutions financières y ont participé, y compris le Mouvement Desjardins, qui a aussi été le commanditaire du cocktail de bienvenue pour le secteur financier. Desjardins a également commandité la Zone publique de la COP15, animée par Réseau Environnement et ayant eu lieu du 9 au 14 décembre au Grand Quai du Port de Montréal.

Lors de la COP15, dans le cadre des « Rendez-vous durables », des employés de Desjardins ont participé à une conférence exclusive sur les grands enjeux liés à la biodiversité avec Jérôme Dupras, biologiste, professeur au département des sciences naturelles de l'Université du Québec en Outaouais et titulaire de la Chaire de recherche du Canada en économie écologique.

Desjardins Gestion internationale d'actifs (DGIA), Desjardins Société de placement (DSP) et 124 autres institutions financières ont signé l'engagement du milieu financier pour la biodiversité (Finance for Biodiversity Pledge). L'objectif de cet engagement est de prendre en compte la restauration et la protection de la biodiversité dans l'élaboration des solutions de placement.

Nous avons joint notre voix à celle de plusieurs grandes entreprises mondiales en signant le COP15 Statement from the Private Financial Sector. Cette déclaration ambitieuse appelait les dirigeants du monde entier à convenir d'un cadre mondial pour stopper et renverser la perte de biodiversité.

Depuis 2021, DGIA est membre de l'initiative FAIRR (Farm Animal Investment Risk and Return), qui facilite la collaboration entre les investisseurs relativement aux enjeux agricoles matériels, notamment les risques ESG dans le secteur alimentaire mondial.

La compensation de l'empreinte carbone de Desjardins permet par ailleurs de favoriser la conservation de forêts et de leurs écosystèmes.

Exemples de projets axés sur la biodiversité dans notre portefeuille de compensation :

1. Great Bear Forest Carbon Project (C.-B.) : conservation de la plus grande forêt pluviale tempérée dans le monde
2. Niagara Escarpment Forest Carbon Project (Ont.) : préservation de l'intégrité de la région de l'escarpement, d'espèces rares et des caractéristiques géologiques de la région de Niagara

Enfin, les caisses et les secteurs du Mouvement Desjardins mènent chaque année plusieurs projets de plantation d'arbres. Bilan en 2022 : 462 786 arbres plantés au Canada par Desjardins depuis 2006! Comme l'affirmait M. Dupras, « il n'y a pas meilleurs puits de carbone que des forêts présentant une diversité d'espèces d'arbres ». Nos équipes font véritablement avancer les choses!

Objectifs communs de nos projets de plantation d'arbres :

1. Reboisement, beauté des paysages et des milieux de vie
2. Soutien à la science appliquée
3. Ralentissement des changements climatiques

Ces initiatives et projets déjà en cours ne sont que le début de nos travaux, et ils dénotent une prise en compte croissante de la biodiversité et de la nature dans nos opérations et nos activités financières.



Photo des signataires de l'engagement du milieu financier pour la biodiversité (Finance for Biodiversity Pledge) lors de la COP15, début décembre 2022 à Montréal. À gauche, de Desjardins Société de placement : Éric Landry, vice-président principal, et Louisa Campos, analyste; et de Desjardins Gestion internationale d'actifs : Nicolas Richard, président et chef de l'exploitation, et Geneviève Grenon, analyste.

<sup>1</sup> <https://www.weforum.org/reports/new-nature-economy-report-series/>

Introduction

Gouvernance

Stratégie

Prise en compte des risques et opportunités climatiques

Approche des risques climatiques

Opportunités liées aux changements climatiques

Une première émission d'obligations durables

L'économie circulaire, une occasion à saisir dans la lutte contre les changements climatiques

Impact des risques et opportunités liés au climat sur les affaires, la stratégie et la planification financière

Engagements et positionnements en lien avec les changements climatiques

Notre action pour protéger la biodiversité

► Scénarios climatiques et projets pilotes

Gestion des risques

Mesures et cibles

## Scénarios climatiques et projets pilotes

De nombreux facteurs rendent difficile l'intégration des changements climatiques dans la stratégie d'une institution financière comme le Mouvement Desjardins, tels que des horizons temporels éloignés, la multiplicité des facteurs de risques physiques ou de transition, les liens de causalité complexes entre les variables climatiques ou socioéconomiques et les incidences financières sur nos membres et clients ou sur nos secteurs d'affaires, ou encore le large choix de modèles et de scénarios quant aux futurs possibles.

Afin d'intégrer les plus récents développements sectoriels sur ce sujet dans une approche coordonnée au niveau mondial, le Mouvement Desjardins a participé à plusieurs projets pilotes de l'Initiative financière du Programme des Nations Unies pour l'environnement (PNUE IF) : en 2018-2019 pour développer un outil d'analyse des risques climatiques permettant d'estimer la valeur à risque des investissements selon deux scénarios (1,5 °C et 2 °C), et en 2020 pour développer un outil d'évaluation des répercussions du facteur de risque inondation sur le secteur assurance de dommages en Ontario selon deux scénarios climatiques (Representative Concentration Pathway-RCP 4.5 et 8.5). Depuis 2021, plusieurs membres des équipes du Mouvement Desjardins participent à différents modules, groupes de travail et formations spécialisées du programme Climat/GIFCC de la PNUE IF. En 2022, les modules auxquels nos équipes ont participé incluent les suivants : simulation de crise climatique, test de plusieurs plateformes externes d'analyse des risques climatiques, données de risques physiques et analyse du risque de responsabilité lié aux changements climatiques.

En collaboration avec une firme externe, le Mouvement Desjardins a par ailleurs défini en 2020 quatre scénarios climatiques qui serviront de base aux analyses en cours et à venir concernant les répercussions potentielles des changements climatiques. Ces scénarios, illustrés ci-dessous, représentent un éventail de futurs plausibles en fonction des trajectoires climatiques qui pourraient se matérialiser. Ils sont alignés sur

les scénarios de référence définis par le Groupe d'experts intergouvernemental sur l'évolution du climat (GIEC) et le Network for Greening the Financial System (NGFS) (voir tableau ci-dessous).

Plusieurs équipes du Mouvement Desjardins ont réalisé de premières simulations de crise pour évaluer l'impact des changements climatiques sur nos activités d'assurance (risques physiques) et sur les investissements de nos fonds propres (risques de transition). Ces analyses s'intègrent aux évaluations internes des risques et de la solvabilité (dispositif ORSA) de nos assureurs de dommages et de personnes. Elles ont été effectuées sur des portefeuilles encore limités (placements en actions et obligations de société, biens immobiliers assurés), et se sont basées essentiellement sur des scénarios de maintien du statu quo (RCP 8.5) pour les risques physiques et des scénarios de transition ordonnée ou désordonnée, alignés sur une élévation des températures moyennes de 1,5°C ou inférieure à 2°C d'ici la fin du siècle. Elles comportent actuellement de nombreuses incertitudes, notamment liées au manque de données, aux hypothèses choisies et aux méthodologies disponibles.

En tenant compte de ces limites, les conclusions indiquent des impacts généralement faibles pour ce qui est des risques physiques sur les horizons temporels considérés. Les risques de transition sont potentiellement plus importants, d'après le modèle utilisé sur nos fonds propres (Climate Value at Risk, développé par MSCI). Cependant, les résultats reflètent des impacts sur un horizon temporel lointain et ne tiennent pas compte des mesures d'atténuation qui pourront être appliquées d'ici là (réallocation sectorielle, sélection des émetteurs les moins à risque, etc.). L'encadré en page suivante présente certaines des analyses effectuées en 2022.

Notre participation aux diverses initiatives externes comme le PNUE IF ainsi que notre expertise et notre expérience à l'interne nous permettent de continuer à progresser dans notre démarche de quantification des impacts des facteurs de risques physiques et de transition. Nous présentons quelques exemples à la page suivante.

Scénario	Décarbonation profonde Action tardive	Décarbonation profonde Action rapide	Décarbonation légère	Maintien du statu quo
Trajectoire	Les pays adoptent des mesures pour limiter le réchauffement climatique à 2 °C ou moins d'ici 2100, mais la mise en place d'une action à l'échelle mondiale est tardive, ce qui entraîne <b>une transition désordonnée</b> .	Les pays adoptent des mesures pour limiter le réchauffement climatique à 2 °C ou moins d'ici 2100, <b>la transition est ordonnée</b> et globalement conforme à l'objectif de l'Accord de Paris dès 2020.	Les pays agissent conformément à leurs engagements dans le cadre de l'Accord de Paris. <b>Les actions ne sont pas suffisantes</b> pour limiter le réchauffement à 2 °C d'ici 2100.	Aucune mesure additionnelle n'est prise pour limiter le réchauffement climatique. Les émissions augmentent sans contrainte.
Hausse de la température mondiale en 2100	≤ 2 °C	≤ 2 °C	~ 3 °C	≥ 4 °C

Introduction

Gouvernance

**Stratégie**

Prise en compte des risques et opportunités climatiques

Approche des risques climatiques

Opportunités liées aux changements climatiques

Une première émission d'obligations durables

L'économie circulaire, une occasion à saisir dans la lutte contre les changements climatiques

Impact des risques et opportunités liés au climat sur les affaires, la stratégie et la planification financière

Engagements et positionnements en lien avec les changements climatiques

Notre action pour protéger la biodiversité

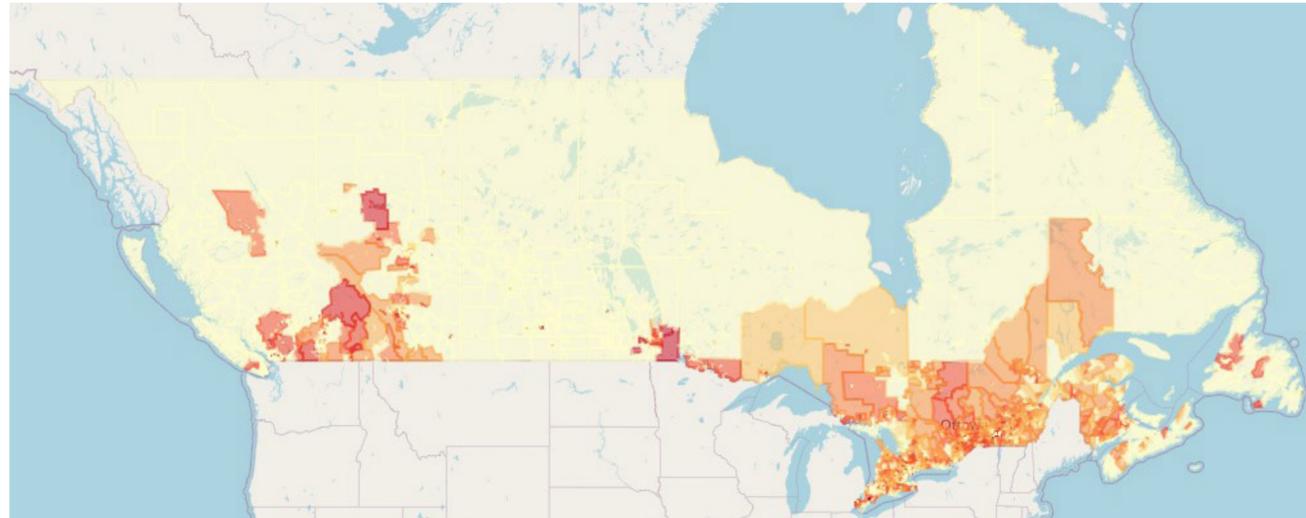
► Scénarios climatiques et projets pilotes

Gestion des risques

Mesures et cibles

## Exemple de nos travaux d'évaluation quantitative des risques physiques liés aux changements climatiques en 2022

• **Nouvel outil d'identification de la concentration des risques catastrophiques d'inondation par Desjardins Groupe d'assurances générales (DGAG)**



En 2022, les équipes de risque et de modélisation de Desjardins Groupe d'assurances générales (DGAG) ont développé un tableau de bord optimisé afin de surveiller l'évolution des risques liés aux catastrophes et la concentration du marché dans les zones à risque. Ce tableau de bord permet de cartographier et d'évaluer la concentration des risques liés aux inondations dans le portefeuille d'assurance de biens personnels. D'autres facteurs de risque seront intégrés en 2023, y compris les fortes tempêtes convectives, les tempêtes hivernales et les ouragans. Ultiment, cet outil pourra être bonifié avec l'ajout de différents scénarios de changements climatiques, ce qui permettra d'évaluer leur incidence sur le risque d'assurance lié aux catastrophes naturelles.

Les capacités d'analyse offertes par cet outil permettront à DGAG de mieux gérer l'exposition au risque, d'évaluer son appétit pour le risque, de diversifier son portefeuille sur le plan géographique et de le rendre plus résilient aux risques liés aux changements climatiques. Cet outil est aussi aligné avec les objectifs du Mouvement Desjardins d'intégration des critères ESG dans la prise de décisions d'affaires.

• **Analyses sur la qualité de l'air réalisées par Desjardins sécurité financière (DSF)**



Pollution atmosphérique



Feux de forêt



Saison des allergies allongée

### Tous interreliés, ces évènements ont des conséquences néfastes sur l'humain et sont à surveiller

En 2022, les équipes d'actuariat et de modélisation de Desjardins sécurité financière (DSF) ont réalisé des analyses qualitatives et quantitatives sur les impacts de la dégradation de la qualité de l'air induite par les changements climatiques sur les populations les plus à risque du Canada, ainsi que sur ses effets à court et à long terme. L'analyse quantitative modélise les impacts liés aux feux de forêt et ceux liés à l'ozone et aux particules fines (PM 2,5) dans un scénario RCP 8.5 (maintien du statu quo). DSF a aussi évalué la proportion des adhérents en assurance collective aux prises avec des problèmes de santé préexistants les rendant plus vulnérables à une dégradation de la qualité de l'air. Les résultats de cette analyse indiquent qu'en dépit de conséquences réelles sur les populations les plus vulnérables, la matérialité financière de ce risque demeure faible pour DSF. Ses équipes continueront de surveiller la matérialité des impacts sur le capital de l'organisation ainsi que sur la qualité et le niveau de vie de nos clients et assurés, et elles poursuivront la réflexion sur les pistes de solutions et les accompagnements possibles.

Introduction

Gouvernance

Stratégie

Prise en compte des risques et opportunités climatiques

Approche des risques climatiques

Opportunités liées aux changements climatiques

Une première émission d'obligations durables

L'économie circulaire, une occasion à saisir dans la lutte contre les changements climatiques

Impact des risques et opportunités liés au climat sur les affaires, la stratégie et la planification financière

Engagements et positionnements en lien avec les changements climatiques

Notre action pour protéger la biodiversité

► Scénarios climatiques et projets pilotes

Gestion des risques

Mesures et cibles

• **Analyse des scénarios de transition avec l'outil Climate Value-at-Risk (CVaR) de MSCI ESG Research par Desjardins Gestion internationale d'actifs (DGIA)**

Les futures politiques de transition climatique pourraient avoir des effets sur le portefeuille d'investissement des fonds propres de Desjardins. Par exemple, la mise en œuvre d'un prix du carbone plus élevé (induit par des exigences plus strictes en matière de taxe sur le carbone ou une réduction du plafond d'émissions de GES sur les marchés du carbone) pourrait influencer la performance financière à long terme des émetteurs et, ultimement, entraîner des pertes financières pour Desjardins. C'est pourquoi nous suivons de près notre exposition aux secteurs intenses en carbone (voir graphique « Vulnérabilité aux risques climatiques des portefeuilles de financement et d'investissement de fonds propres » en page 12).

L'équipe d'investissement responsable de DGIA a utilisé en 2022 l'outil CVaR de MSCI ESG Research pour étudier l'incidence du risque de transition sur la valeur du portefeuille des fonds propres de Desjardins. L'analyse couvrait les classes d'actifs suivantes : obligations de sociétés, actions privilégiées et actions ordinaires. L'outil produit une estimation de l'impact financier potentiel exprimé en pourcentage de la valeur marchande du portefeuille en cas de réalisation du scénario sélectionné. Différents scénarios ont été étudiés. Nous avons d'abord comparé l'impact d'une transition ordonnée par rapport à celui d'une transition désordonnée. Ensuite, nous avons comparé l'impact de différents scénarios de hausse des températures (1,5, 2 ou 3 degrés). Enfin, nous avons analysé l'impact du risque de transition sur différents mandats et classes d'actifs.

Voici les principaux constats :

- Le risque de transition est significativement plus élevé dans une transition désordonnée que dans une transition ordonnée. En effet, une transition désordonnée est associée à un prix du carbone plus élevé sur l'horizon étudié, ce qui pénalise davantage les émetteurs du portefeuille.
- Plus on limite la hausse des températures, plus le risque de transition est élevé. En effet, un scénario de 3 degrés demande moins d'efforts aux émetteurs qu'un scénario de 1,5 degré et s'avère donc moins coûteux.
- De façon générale, le risque de transition est plus élevé pour les actions canadiennes (privilégiées ou ordinaires) que pour les obligations canadiennes et les actions internationales. Ceci reflète la structure de l'économie canadienne et la composition des portefeuilles. Il est toutefois possible de réduire le risque en introduisant des objectifs de décarbonation dans les portefeuilles.

À titre d'illustration, deux scénarios de 1,5 degré sont présentés pour montrer une différence minimale et maximale de la valeur actualisée nette de nos actifs résultant des coûts agrégés du risque de transition. Les résultats de ces deux scénarios sont présentés ci-dessous.

Scénario	Contribution CVaR (% de la valeur présente)	Risque monétaire (basé sur une valeur de portefeuille supposée de 100 M\$ US)
Transition ordonnée	-9,96 %	-9,96 M\$ US
Transition désordonnée	-36,15 %	-36,15 M\$ US

La différence minimale est basée sur un scénario de transition ordonnée (REMIND | 1.5°C | NGFS | ORDERLY), et la différence maximale est basée sur un scénario de transition désordonnée (REMIND | 1.5°C | NGFS | DISORDERLY). MSCI ESG Research utilise une méthodologie hybride descendante et ascendante pour calculer les risques et les occasions liés aux changements climatiques, comme les politiques futures visant à réduire les émissions et le potentiel des technologies à faibles émissions de carbone.

Les résultats fournis par ces modèles indiquent un risque de transition de moyen à élevé, surtout dans le cadre d'une transition désordonnée, ce qui est aligné sur les économies dans lesquelles ces fonds investissent. Ils donnent une indication des risques potentiels si les scénarios choisis se réalisent soudainement (et si l'on suppose que les hypothèses associées sont valides). Il est cependant important de noter les limites de cette analyse, que ce soit en termes de couverture des actifs (actions et obligations de sociétés seulement), d'horizon temporel (ajustement de la valeur actuelle en fonction des impacts entre 2022 et 2100), et de non-inclusion des mesures d'atténuation qui pourront être appliquées dans les prochaines années (analyse avec un portefeuille statique, donc ne tenant pas compte des réallocations sectorielles ni de la sélection d'entreprises moins vulnérables au sein d'un secteur, par exemple).

# GESTION DES RISQUES

## Processus d'identification et d'évaluation des risques liés aux changements climatiques

Le Mouvement Desjardins recense, identifie et évalue ses risques liés aux changements climatiques dans le cadre d'un processus multidisciplinaire révisé et réalisé à l'échelle de l'organisation. En conformité avec le modèle des trois lignes de défense, les secteurs d'affaires et fonctions de soutien collaborent avec les professionnels de l'équipe Développement durable et Finance responsable afin d'identifier les principaux risques affectant leurs activités, ainsi que leur incidence. La fonction Gestion des risques est quant à elle propriétaire de la méthodologie d'analyse et fait une revue critique des résultats et des constats de l'analyse. Ces résultats sont présentés dans le tableau synthèse de l'analyse qualitative du risque lié aux changements climatiques en page 11.

La méthodologie d'analyse du risque lié aux changements climatiques a été revue en 2020 et en 2021. L'objectif est de prendre en compte de façon plus pointue les particularités des secteurs d'activité et les répercussions potentielles sur nos membres et clients, et de se concentrer sur les zones de vulnérabilité identifiées afin d'évaluer les facteurs de risque qui y sont prépondérants, qu'ils soient physiques ou de transition. À la suite de l'évaluation du risque lié aux changements climatiques, des plans d'action avec un calendrier de réalisation sont établis afin de mettre en œuvre des mesures pour atténuer le risque, lorsque requis. Les résultats de l'analyse du risque lié aux changements climatiques sont présentés annuellement au comité de gestion Finances et Risques Mouvement.

L'approche d'identification des risques a été bonifiée en 2022, notamment par la mise en place d'une taxonomie des risques liés aux changements climatiques plus précise qui inclut des mises en situation communes pour chacun des facteurs de risque.

En parallèle, la quantification de ces risques a continué de progresser, ce qui contribue à une meilleure compréhension de certains d'entre eux, notamment l'influence d'événements climatiques plus fréquents et probables sur le risque d'assurance et le risque de crédit.

De plus, l'exposition aux risques de transition est suivie au moyen d'indicateurs spécifiques dans le secteur des énergies fossiles et des énergies renouvelables, au sein des financements d'entreprise et des investissements de nos fonds propres, ainsi que dans nos portefeuilles d'assurance de dommages, d'assurance de personnes et d'épargne retraite.

## Processus de gestion des risques liés aux changements climatiques

L'amélioration en continu de l'approche de gestion des risques liés aux changements climatiques s'est accélérée depuis 2020 pour nous permettre de mieux intégrer ces risques – pris individuellement ou inclus plus largement avec les autres risques environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG) – à nos mécanismes actuels de gestion des risques et à un nombre grandissant de processus décisionnels. Certains éléments de cette approche ont été amorcés ou finalisés au cours des années 2020 et 2021, notamment des travaux de gouvernance, d'analyse du risque, de sélection des scénarios climatiques pertinents et de quantification de l'incidence de certains facteurs de risque.

En 2022, plusieurs éléments structurants ont été mis en œuvre pour renforcer les processus de gestion des risques climatiques, dont l'adoption d'une politique sur la gestion des risques ESG par le conseil d'administration et d'une directive sur la gestion des risques liés aux changements climatiques par le comité de direction Mouvement. Également, en fin d'année, un énoncé et un indicateur d'appétit pour le risque climatique ont été intégrés au cadre d'appétit de l'organisation. Finalement, à la suite d'une analyse exhaustive de la gestion des risques climatiques, plusieurs plans d'action ont été lancés et d'autres le seront prochainement afin de combler les écarts entre les pratiques actuelles et les objectifs que nous nous sommes fixés à ce chapitre.

D'autres outils permettent d'améliorer la prise en compte des risques liés aux changements climatiques dans nos activités. Parmi ces pratiques figurent l'engagement actionnarial auprès des sociétés incluses dans nos portefeuilles de fonds propres et la décarbonation de ces portefeuilles. À ce titre, la cible de décarbonation de nos fonds propres établie à -25 %, mesurée par l'intensité carbone de nos portefeuilles comparativement aux indices pertinents, a été dépassée au 31 décembre 2022, lorsqu'une diminution de 40 % a été atteinte. Les changements climatiques sont aussi pris en compte dans les décisions de financement au moment de l'octroi ou de la révision annuelle des dossiers, au moyen d'une grille d'évaluation ESG adaptée en fonction des secteurs d'industrie (appliquée depuis 2020 pour le secteur des grandes entreprises, et graduellement étendue aux moyennes entreprises depuis 2021). De plus, une grille d'analyse climatique des entreprises des secteurs intenses en carbone est en cours de mise en œuvre.

La mise en place prochaine de cibles basées sur la science viendra compléter ces outils en 2023 pour permettre un suivi plus fin de l'alignement de nos portefeuilles investis et financés sur les objectifs de l'Accord de Paris.

Introduction

Gouvernance

Stratégie

Gestion des risques

► Processus d'identification et d'évaluation des risques liés aux changements climatiques

► Processus de gestion des risques liés aux changements climatiques

Intégration des risques liés aux changements climatiques dans la gestion des risques de l'organisation

Mesures et cibles

Introduction

Gouvernance

Stratégie

**Gestion des risques**

Processus d'identification et d'évaluation des risques liés aux changements climatiques

Processus de gestion des risques liés aux changements climatiques

► Intégration des risques liés aux changements climatiques dans la gestion des risques de l'organisation

Mesures et cibles

# Intégration des risques liés aux changements climatiques dans la gestion des risques de l'organisation

Les risques liés aux changements climatiques sont considérés comme partie intégrante des autres types de risque (assurance, crédit, etc.). Ils obtiennent parfois un traitement spécifique dans certains processus, tout en s'intégrant pleinement dans le cadre de gestion intégrée des risques (figure ci-contre).

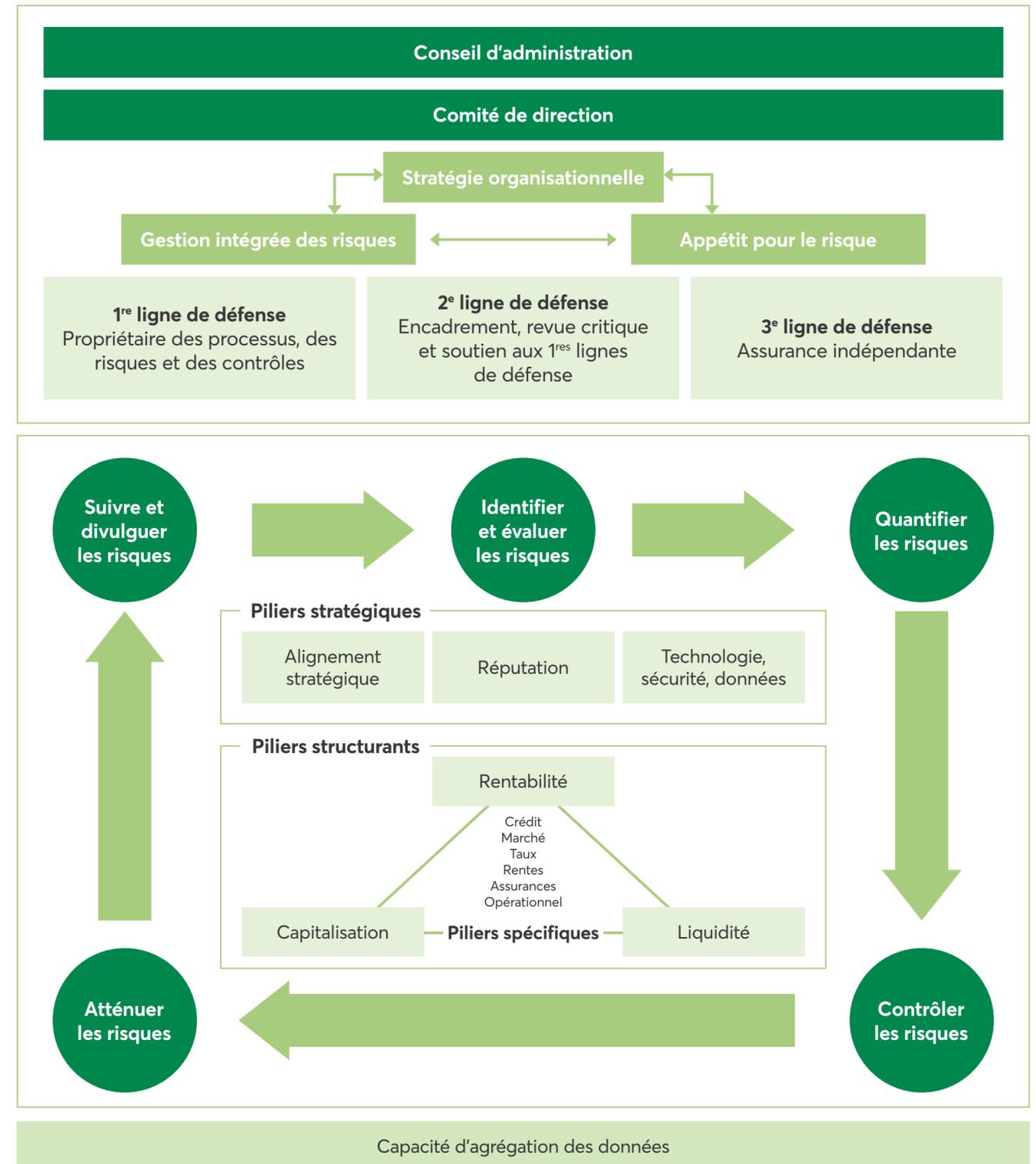
Le Mouvement Desjardins dispose d'un registre des risques qui établit les principales catégories et sous-catégories de risques pouvant toucher l'organisation. Ce registre est actualisé au moins tous les ans et sert d'assise à l'évaluation quantitative et qualitative de l'importance des risques, à la détermination du profil de risque du Mouvement Desjardins et à la mise en œuvre des stratégies appropriées pour les atténuer. Le risque environnemental et social fait partie du registre des risques, et les risques liés aux changements climatiques, dont la taxonomie a été grandement améliorée en 2022, sont un facteur de risque externe associé à ce risque. De plus, puisque les changements climatiques pourraient avoir une incidence sur les résultats futurs, ils sont inclus dans les principaux risques et risques émergents, et suivis trimestriellement par la haute direction.

En conformité avec notre cadre de gestion intégrée des risques, en première ligne de défense, une équipe spécialisée en développement durable et finance responsable appuie les secteurs d'affaires dans la prise en compte des risques liés aux changements climatiques en lien avec la gestion de leurs risques spécifiques.

Une équipe spécialisée en risque climatique, en collaboration avec les équipes des autres types de risques (assurance, crédit, etc.), se positionne en deuxième ligne de défense afin d'encadrer, de gérer et de surveiller l'inclusion de ce risque dans les principaux processus de l'organisation. Le risque climatique fait notamment l'objet d'un traitement spécifique dans la reddition trimestrielle à la haute direction, et une divulgation annuelle portant sur ce risque est faite au comité de gestion Finances et Risques Mouvement (CGFRM). De son côté, le comité des risques liés aux changements climatiques, qui relève du CGFRM, fait un suivi mensuel du risque climatique et de la maturité de sa gestion, ainsi que des différents plans d'actions, initiatives et feuilles de route portant sur la gestion des risques liés aux changements climatiques.

Le Bureau de la surveillance du Mouvement Desjardins exerce enfin le rôle de troisième ligne de défense, comme en témoignent les audits internes conduits en 2019 sur la mise en œuvre de la Politique de développement durable, dont plusieurs recommandations portaient sur les changements climatiques, et en 2022 sur l'intégration des facteurs ESG au modèle d'affaires et aux opérations de Desjardins (voir la section Gouvernance).

## Cadre de gestion intégrée des risques



# MESURES ET CIBLES

## Vue d'ensemble des mesures et cibles liées aux changements climatiques

La gestion de notre performance, de nos risques et de nos opportunités en lien avec les changements climatiques est fondée sur la mesure et le suivi d'indicateurs au sein des principaux secteurs d'affaires et fonctions de soutien, dont les principaux sont résumés ci-dessous :

Introduction

Gouvernance

Stratégie

Gestion des risques

Mesures et cibles

► Vue d'ensemble des mesures et cibles liées aux changements climatiques

Indicateurs de risques et d'opportunités liés au climat

Émissions de GES de nos opérations et carboneutralité

Émissions de GES liées à nos activités financières

Cibles

Secteur d'activité	Mesure	Cible	2022	2021	2020
<b>Investissements</b>	Intensité carbone des fonds propres du Mouvement comparativement aux indices de référence ( <i>weighted average carbon intensity</i> )	-25 %	-40,0 %	-38,1 %	-32,0 %
	Montant des investissements dans les énergies renouvelables (fonds propres et Régime de rentes du Mouvement Desjardins)	2 G\$ en 2025	1,7 G\$ (T3 2022)	1,5 G\$	1,2 G\$
<b>Financements</b>	Exposition en cas de défaut dans les secteurs liés au carbone (% et G\$)		19 % (71 G\$)	nd	nd
	Exposition en cas de défaut dans les secteurs liés au carbone (% et G\$, énergie fossile seulement)		0,6 % (2,1 G\$)	0,6 % (2,1 G\$)	0,7 % (2,2 G\$)
	Exposition totale en cas de défaut pour le secteur de la production d'électricité (M\$ et % de source renouvelable, fossile ou autre)		1,6 G\$ 83 % / 16 % / 1 %	1,2 G\$ 82 % / 16 % / 2 %	1,0 G\$ 85 % / 10 % / 5 %
	Part des énergies renouvelables dans les financements accordés aux grandes entreprises du secteur de l'énergie	35 % en 2025	40 %	31 %	28 %
	Nombre cumulatif de projets de biométhanisation financés	6 projets en 2025	2	1	1
	Émission cumulative d'obligations durables		500 M\$	500 M\$	0 M\$
<b>Émissions de GES (activités financières)</b>	Hypothèques résidentielles (kt éq. CO <sub>2</sub> et t éq. CO <sub>2</sub> / \$ d'encours, score de qualité de donnée PCAF 5) <sup>1</sup>		394 kt éq. CO <sub>2</sub> 3,2 t éq. CO <sub>2</sub> /M\$	401 kt éq. CO <sub>2</sub> 3,5 t éq. CO <sub>2</sub> /M\$	399 kt éq. CO <sub>2</sub> 3,2 t éq. CO <sub>2</sub> /M\$
	Prêts aux particuliers pour les véhicules à moteur (kt éq. CO <sub>2</sub> et t éq. CO <sub>2</sub> / \$ d'encours, score de qualité de donnée PCAF 3)		466 kt éq. CO <sub>2</sub> 103 t éq. CO <sub>2</sub> /M\$	474 kt éq. CO <sub>2</sub> 113 t éq. CO <sub>2</sub> /M\$	553 kt éq. CO <sub>2</sub> 126 t éq. CO <sub>2</sub> /M\$
	Immobilier commercial (prêts et investissements, kt éq. CO <sub>2</sub> et t éq. CO <sub>2</sub> / \$ d'encours ou d'investissement, score de qualité de donnée PCAF 1 à 5) <sup>1</sup>		561 kt éq. CO <sub>2</sub> 11,2 t éq. CO <sub>2</sub> /M\$	564 kt éq. CO <sub>2</sub> 12,1 t éq. CO <sub>2</sub> /M\$	528 kt éq. CO <sub>2</sub> 12,1 t éq. CO <sub>2</sub> /M\$
	Actions et obligations de sociétés (fonds propres du Mouvement, kt éq. CO <sub>2</sub> et t éq. CO <sub>2</sub> / \$ d'encours ou d'investissement, score de qualité de donnée PCAF 1 à 4) <sup>2</sup>		314 kt éq. CO <sub>2</sub> 29,6 t éq. CO <sub>2</sub> /M\$	375 kt éq. CO <sub>2</sub> 35,2 t éq. CO <sub>2</sub> /M\$	369 kt éq. CO <sub>2</sub> 41,0 t éq. CO <sub>2</sub> /M\$

: indicateurs suivis par le comité d'orientation ESG  
nd : non disponible

<sup>1</sup> Les valeurs de 2020 et de 2021 reflètent la mise à jour des facteurs d'émissions de GES de Ressources naturelles Canada.

<sup>2</sup> Les valeurs de 2020 et de 2021 ont été mises à jour à la suite de l'obtention de données permettant une augmentation de la couverture du portefeuille et de la qualité des données.

## Introduction

## Gouvernance

## Stratégie

## Gestion des risques

**Mesures et cibles**

► Vue d'ensemble des mesures et cibles liées aux changements climatiques

Indicateurs de risques et d'opportunités liés au climat

Émissions de GES de nos opérations et carboneutralité

Émissions de GES liées à nos activités financières

Cibles

Secteur d'activité	Mesure	Cible	2022	2021	2020
Opérations	Émissions directes de GES (portée 1, t éq. CO <sub>2</sub> ) <sup>1</sup>	-41 % 2019-2025	5 404*	6 144 <sup>5</sup>	6 935 <sup>5</sup>
	Émissions indirectes de GES (portée 2, t éq. CO <sub>2</sub> ) <sup>2</sup>		1 218*	1 267 <sup>5</sup>	2 261 <sup>5</sup>
	Émissions indirectes de GES (portée 3, t éq. CO <sub>2</sub> ) <sup>3</sup>		12 816*	9 625	15 030
	• Papier (portée 3, catégories 1 et 5)		8 298*	7 989	11 553
	• Déplacements d'affaires (portée 3, catégorie 6)		4 518*	1 636	3 477
	Émissions totales (t éq. CO <sub>2</sub> ) <sup>4</sup>		19 438*	17 036 <sup>5</sup>	24 226 <sup>5</sup>
	Intensité des émissions (portées 1 et 2, kg éq. CO <sub>2</sub> /m <sup>2</sup> ) <sup>6</sup>		4,5	5,0	6,2
	Intensité énergétique (portées 1 et 2, GJ/m <sup>2</sup> )		0,76	0,78	0,83
	Achat d'électricité renouvelable (GWh et %)		277 (95 %)	280 (95 %)	294 (95 %)
	Part des énergies renouvelables dans le mix total (%)		89 %	86 %	84 %
	Prix interne sur le carbone (\$/t éq. CO <sub>2</sub> )		16 \$/t éq. CO <sub>2</sub>	14 \$/t éq. CO <sub>2</sub>	14 \$/t éq. CO <sub>2</sub>
	Matières résiduelles envoyées à l'enfouissement		728 t	708 t	945 t
Matières résiduelles recyclées ou valorisées	2 208 t	1 996 t	1 985 t		



: indicateurs suivis par le comité d'orientation ESG

nd : non disponible

\* PwC a procédé à une [mission d'assurance limitée relativement à ces indicateurs](#).

<sup>1</sup> Les sources d'émissions directes (portée 1) retenues sont celles liées à la consommation de carburant des immeubles occupés par Desjardins (à titre de propriétaire ou de locataire) et des véhicules, ainsi qu'aux fuites de réfrigérants de ses sites immobiliers.

<sup>2</sup> Les émissions indirectes (portée 2) incluses sont l'électricité et la vapeur consommées dans tous les immeubles occupés par Desjardins (à titre de propriétaire et de locataire). Les gaz inclus dans le calcul sont les suivants : CO<sub>2</sub>, CH<sub>4</sub> et N<sub>2</sub>O. Toutes les émissions sont calculées selon la méthode de localisation.

<sup>3</sup> Les autres émissions indirectes prises en compte (portée 3) incluent les déplacements d'affaires avec des véhicules de location ou personnels ainsi qu'en avion, en autobus et en train. Les émissions de GES associées à la consommation de papier sont établies à l'aide du calculateur de l'Environmental Paper Network.

<sup>4</sup> Les données de 2022 ont été comptabilisées à l'échelle du Mouvement Desjardins dans son ensemble, soit pour les composantes suivantes :

- Réseau des caisses et ses centres
- Desjardins Gestion des opérations des produits de placement
- Groupe immobilier Desjardins
- Desjardins Gestion internationale d'actifs
- Desjardins Groupe d'assurances générales
- Desjardins Sécurité financière
- Desjardins Capital
- Desjardins Société de placement
- Développement international Desjardins
- Fédération des caisses Desjardins du Québec
- Groupe Services partagés Desjardins
- Groupe Technologies Desjardins
- Valeurs mobilières Desjardins

Les autres composantes du Mouvement Desjardins ne figurant pas dans cette liste sont exclues du périmètre de calcul.

Les gaz inclus dans les calculs en équivalent CO<sub>2</sub> (éq. CO<sub>2</sub>) sont les suivants : CO<sub>2</sub>, CH<sub>4</sub> et N<sub>2</sub>O.

<sup>5</sup> Les corrections apportées en 2020 et en 2021 concernent uniquement le recalcul de la consommation d'énergie dans les bureaux loués par Desjardins. Des données plus précises ont été rendues disponibles pour estimer la consommation totale d'énergie et la répartition des sources d'énergie consommée pour cette catégorie de bâtiments (passage de 25 062 à 24 226 t éq. CO<sub>2</sub> pour le total de 2020 et de 17 547 à 17 036 t éq. CO<sub>2</sub> pour le total de 2021). Ces ajustements n'ont pas fait l'objet de la mission d'assurance limitée de PwC.

<sup>6</sup> L'intensité des émissions de GES est mesurée en divisant les GES totaux calculés (portées 1 et 2; CO<sub>2</sub>, CH<sub>4</sub> et N<sub>2</sub>O) par la superficie totale du périmètre opérationnel.

[Introduction](#)[Gouvernance](#)[Stratégie](#)[Gestion des risques](#)[Mesures et cibles](#)[Vue d'ensemble des mesures et cibles liées aux changements climatiques](#)[► Indicateurs de risques et d'opportunités liés au climat](#)[► Émissions de GES de nos opérations et carboneutralité](#)[Émissions de GES liées à nos activités financières](#)[Cibles](#)

## Indicateurs de risques et d'opportunités liés au climat

Le Mouvement Desjardins a entamé en 2021 l'intégration d'une série de nouveaux indicateurs ESG et climatiques dans sa structure de revue de performance. Ceux-ci font l'objet de présentations trimestrielles au comité d'orientation ESG et, pour leur majorité, au comité de direction Mouvement.

Parmi ces indicateurs, on retrouve :

- Des indicateurs avancés, tels que la formation des employés du Mouvement Desjardins en développement durable, l'intégration des facteurs ESG dans nos activités, ou encore le pourcentage de nos activités pour lesquelles on mesure nos émissions financées;
- Des indicateurs de performance, portant par exemple sur nos scores ESG, le respect de nos positionnements, la performance de notre offre ESG et climat et de notre programme d'obligations durables, ainsi que l'atteinte de nos cibles concernant les opportunités liées à la transition énergétique ou à la diminution de nos émissions de GES opérationnelles, des émissions de notre chaîne d'approvisionnement ou de celles de nos activités financières;
- Des indicateurs de perception interne ou externe, permettant d'évaluer comment le grand public, nos membres et clients ou nos employés évaluent le leadership du Mouvement quant aux enjeux ESG.

Ces indicateurs et cibles incluent également les objectifs 2025 en lien avec l'ambition climatique zéro émission nette d'ici 2040 du Mouvement Desjardins et intégreront nos cibles basées sur la science, une fois celles-ci validées par la SBTi.

Lorsque pertinent, ces indicateurs et les cibles afférentes sont intégrés dans les objectifs annuels des employés et dirigeants. En 2022, un indicateur de performance ESG lié à l'évaluation des agences de notation extrafinancière a été intégré au régime général d'intéressement de l'ensemble des employés.

Le Mouvement Desjardins utilise aussi un prix interne sur le carbone pour certains projets majeurs. Ce prix est lié au montant alloué à l'acquisition de crédits carbone certifiés que nous effectuons pour compenser nos émissions de gaz à effet de serre depuis 2017. Il s'élevait en moyenne à 15,90 \$/t éq. CO<sub>2</sub> en 2022 (pour les émissions compensées générées en 2021).

D'autres indicateurs liés à notre action sur le climat ou à notre engagement envers une transition juste sont suivis, comme la concentration de nos investissements et financements dans les secteurs liés au carbone et dans les énergies renouvelables, la quantité de papier utilisée dans nos opérations ou la masse de matières résiduelles générées.

## Émissions de GES de nos opérations et carboneutralité

Nous mesurons et compensons le bilan carbone de nos opérations en incluant les émissions liées à l'énergie consommée par nos bâtiments, à nos déplacements d'affaires et à notre consommation de papier.

Comme indiqué dans le tableau précédent, les émissions opérationnelles totales ont augmenté de 14 % en 2022 comparativement à 2021. Cette augmentation a été principalement causée par la reprise des activités qui avaient été interrompues en raison de la pandémie de COVID-19. Tous les déplacements professionnels, notamment, avaient été suspendus en 2021, et le télétravail avait été rendu obligatoire pour plus de 90 % des employés. La reprise du service de navette entre les sièges sociaux de Montréal et de Lévis a elle aussi causé une augmentation des émissions dues au transport. Nous demeurerons vigilants par rapport aux hausses constatées et avons identifié des mesures pour renverser la tendance au cours des prochaines années.

La pandémie a cependant permis de mettre en place des modes de travail hybrides qui ont eu un effet positif sur l'empreinte carbone totale de nos bâtiments en réduisant la superficie des espaces nécessaires, mais aussi, dans une moindre mesure, en faisant baisser la consommation d'énergie dans nos bâtiments.

La consommation totale de papier a légèrement diminué en 2022 par rapport à 2021. Toutefois, malgré les efforts soutenus des équipes d'approvisionnement, une pénurie de papier 100 % recyclé a généré une augmentation de 4 % de nos émissions liées à cette consommation.

# Émissions de GES liées à nos activités financières

Desjardins a rejoint en 2020 le Partnership for Carbon Accounting Financials (PCAF) afin d'adopter et de promouvoir des méthodologies standardisées à l'échelon international pour mesurer les émissions de GES de ses financements et de ses investissements.

Nos équipes ont participé activement en 2021 et en 2022 aux groupes de travail du PCAF et ont appliqué les méthodologies du Global GHG Accounting and Reporting Standard for the Financial Industry (première édition, 2020) aux six classes d'actifs actuellement incluses dans ce guide. Nous avons de plus pris connaissance des évolutions méthodologiques apportées dans la seconde édition de ce guide, publiée en décembre 2022, et les intégrerons progressivement dans les prochaines divulgations.

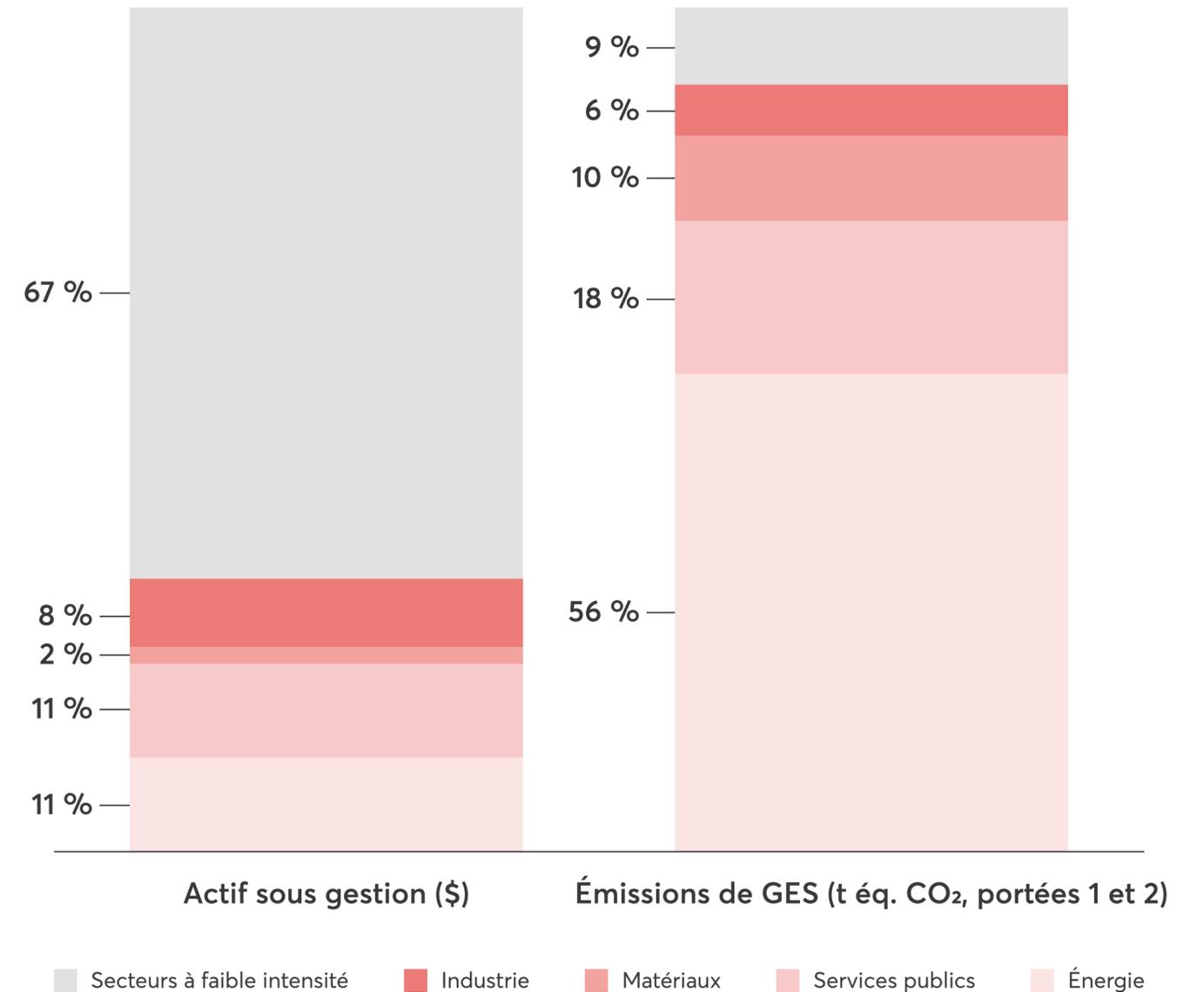
Plusieurs défis sont inhérents à ce type de calcul, au premier rang desquels figure l'obtention de données granulaires, précises et exhaustives, que ce soit en ce qui concerne les entreprises, les projets, les bâtiments ou les véhicules de nos membres et clients. La plupart des résultats obtenus sont donc basés sur des moyennes, ce qui se traduit par des niveaux de qualité moyens à faibles (3 à 5) selon le barème de qualité du PCAF pour les classes d'actifs divulguées dans le tableau ci-dessous.

## Émissions financées - Divulcation PCAF (au 31 décembre 2022)

Classe d'actif (au 31 décembre 2022)	Émissions (portées 1 et 2, kt éq. CO <sub>2</sub> )	Actif sous gestion / encours (G\$)	% couverture	Intensité (t éq. CO <sub>2</sub> /M\$)	Score PCAF
Hypothèques	394	126,4	96 %	3,2	5
Financement de véhicules	466	7,5	60 %	103,4	3
Immobilier commercial (financements)	545	55,6	86 %	11,4	5
<b>Total financement</b>	<b>1 405</b>	<b>189,4</b>	<b>92 %</b>	<b>8,1</b>	
Immobilier commercial (investissements)	16	2,1	100 %	7,6	1 (47 %) 4 (53 %)
Actions et obligations de sociétés (fonds propres)	314	12,1	88 %	29,6	1 (68 %) 2 (26 %) 3 (1 %) 4 (5 %)
<b>Total investissement</b>	<b>330</b>	<b>14,2</b>	<b>89 %</b>	<b>26,2</b>	

Malgré ces défis, les estimations obtenues amènent certains constats.

- Actions et obligations de sociétés, fonds propres du Mouvement : les secteurs de l'énergie, des services publics, des matériaux et de l'industrie contribuent à près de 91 % des émissions de ce portefeuille pour seulement 33 % des actifs sous gestion. Les émissions indirectes de portée 3 des secteurs énergie (pétrole et gaz) et mines sont estimées, selon les valeurs fournies par MSCI ESG Research, à 1 272 kt éq. CO<sub>2</sub>, soit environ 6,5 fois les émissions de portées 1 et 2 de ces secteurs.



Ces résultats sont publiés sur la base de la meilleure donnée disponible et des choix méthodologiques jugés les plus appropriés pour notre portefeuille, et ne sont pas audités par une tierce partie. Toute erreur de calcul ou mise à jour qui serait liée à des changements méthodologiques ou à l'intégration de nouvelles données et qui conduirait à des résultats significativement différents de ceux publiés précédemment sera prise en compte et corrigée dans les publications suivantes.

**Introduction****Gouvernance****Stratégie****Gestion des risques****Mesures et cibles**

Vue d'ensemble des mesures et cibles liées aux changements climatiques

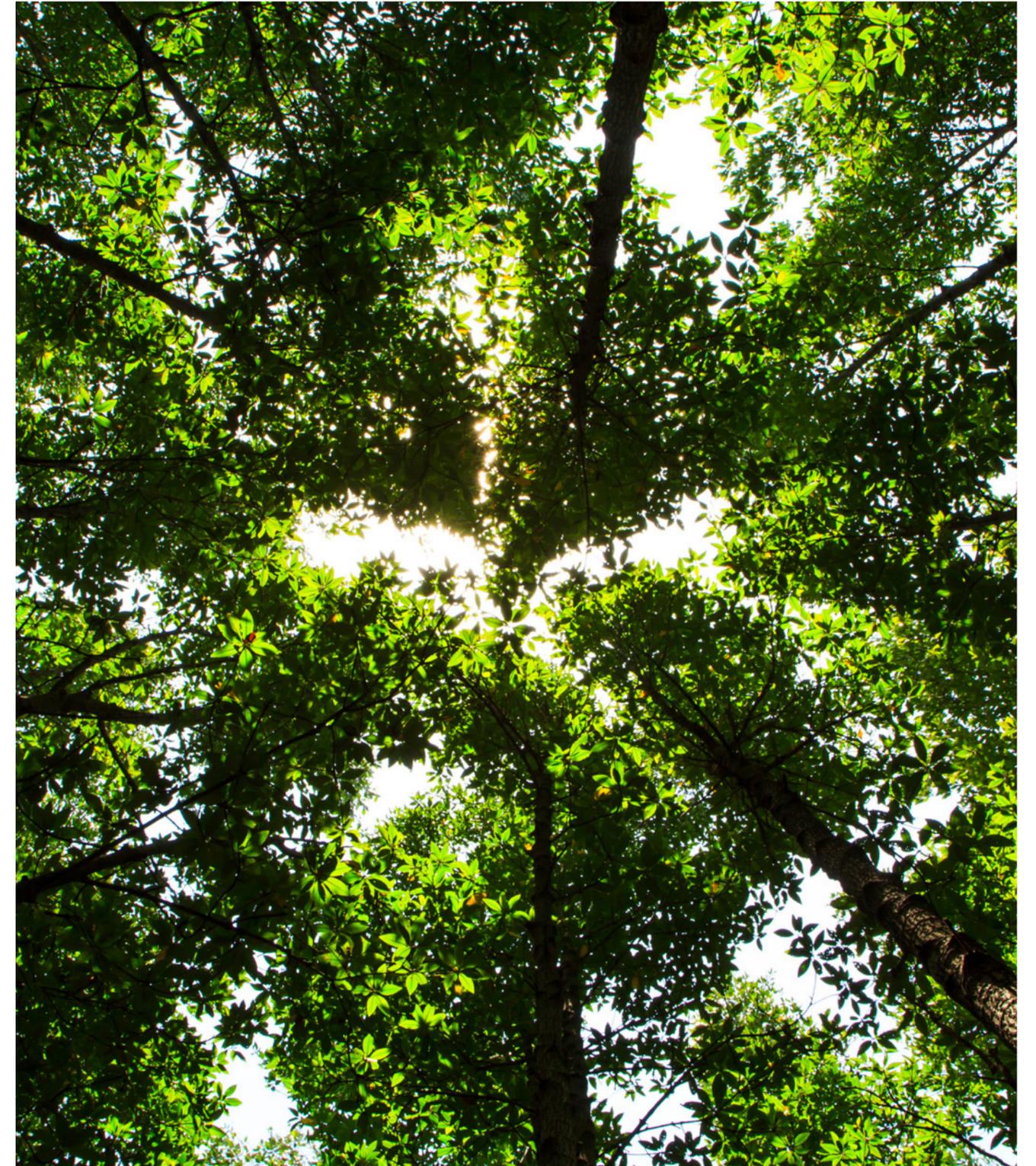
Indicateurs de risques et d'opportunités liés au climat

Émissions de GES de nos opérations et carboneutralité

► Émissions de GES liées à nos activités financières

Cibles

- Immobilier commercial et hypothèques résidentielles : le fait que nos portefeuilles hypothécaires et d'immobilier commercial soient concentrés au Québec, où l'électricité est produite à partir de sources d'énergie renouvelables (en 2021 : 98 % hydroélectrique, 1,7 % d'autres sources renouvelables)<sup>2</sup> et le chauffage électrique se retrouve dans la plupart des bâtiments, se traduit par une intensité carbone faible pour ces classes d'actifs. La plupart des données de consommation énergétique de ces actifs sont actuellement estimées et demeurent donc imprécises. Elles devront être bonifiées avec des données réelles, à mesure que celles-ci seront obtenues.
- Prêts pour des véhicules à moteur : ce portefeuille est celui comportant la plus grande intensité d'émission, et il reflète l'état actuel du parc automobile canadien, très peu électrifié. La partie non couverte de ce portefeuille (40 %) représente des véhicules de loisirs (VTT, bateaux, etc.), sans approche reconnue d'estimation des émissions.
- Prêts aux entreprises et financement de projets : le manque de données réelles ou de valeurs moyennes de qualité suffisante nous empêche de publier des estimations satisfaisantes de nos émissions financées en lien avec ces classes d'actifs cette année. En effet, la très vaste majorité du portefeuille d'entreprises de Desjardins est constituée de petites et de moyennes entreprises, dont les émissions seraient estimées sur la base de facteurs d'émissions par secteur d'industrie. Des analyses d'écart sur certains secteurs ou certaines entreprises ont notamment révélé des différences pouvant s'élever à plus de 85 % entre les estimations basées sur les données réelles (score PCAF de qualité 1-2) et les estimations sectorielles basées sur l'encours (score PCAF de qualité 5), ce qui rend difficile l'utilisation de ces données à ce stade.
- Ces résultats mettent en relief l'importance d'obtenir des données réelles (p. ex. : émissions de GES de portées 1, 2 et 3; données physiques : surfaces, volumes de production, etc.) plutôt que de se baser sur des estimations sectorielles généralement imprécises. Des travaux sont en cours afin d'augmenter progressivement le niveau de qualité des estimations de nos émissions financées au cours des prochaines années, ce qui nous permettra d'identifier d'une part les acteurs économiques les plus performants en matière d'émissions de GES et, d'autre part, ceux qui devront être accompagnés dans la transition énergétique.



Vue d'ensemble des mesures et cibles liées aux changements climatiques

Indicateurs de risques et d'opportunités liés au climat

Émissions de GES de nos opérations et carboneutralité

Émissions de GES liées à nos activités financières

## Cibles

Le renouvellement de l'ambition climatique du Mouvement Desjardins en 2021 a permis de définir ou de renouveler plusieurs cibles quantitatives, à l'échelle de l'organisation ou pour certaines entités spécifiques. Ces cibles contribuent à la mise en œuvre de notre stratégie climatique zéro émission nette d'ici 2040 (focalisée sur nos opérations et nos activités financières dans les secteurs de l'énergie, du transport et de l'immobilier), et plus largement à notre objectif 2050 formalisé par notre engagement avec la Business Ambition for 1.5°C. Plusieurs de ces cibles sont présentées dans la section Stratégie et plus haut dans la section Mesures et cibles, et sont résumées dans le diagramme ci-dessous.

### Objectifs et cibles quantitatives à moyen terme

#### 2023

- Former 85 % des employés du Mouvement aux principes du développement durable d'ici 2023

#### 2025

- 35 % d'énergie renouvelable dans nos financements du secteur énergie
- 2 G\$ d'investissements directs en infrastructure d'énergie renouvelable (+66 % vs 2020)
- Participation dans 5 projets de biométhanisation additionnels
- Atteindre notre cible opérationnelle de réduction de GES alignée sur la science (1,5 °C) de 41 % par rapport à 2019

#### En définition

- Établir des cibles basées sur la science pour les émissions de nos fonds propres et de nos financements (année 2025 ou 2030)

#### En continu

- Maintenir l'intensité carbone de nos fonds propres à 25 % sous l'indice de référence au minimum

### Stratégie climat Desjardins zéro émission nette 2040

- Opérations étendues : bâtiments, déplacements professionnels et chaîne d'approvisionnement
- Financements et investissements de nos fonds propres (secteurs ciblés : énergie, transport et immobilier)

**Objectif 2050 zéro émission nette :**  
Business Ambition for 1.5°C