

# Aller loin, avec vous



**Rapport d'impact 2024**  
Fonds philanthropiques des  
membres et clients Desjardins

 **Desjardins**  
Fondation

## L'ÉDITORIAL

# L'effet multiplicateur de la générosité

Vous rappelez-vous la première fois que vous avez essayé de faire du vélo ? On ne sait pas trop comment conserver son équilibre et les premiers coups de pédale sont difficiles. Mais, avec le coup de main de nos amis et de nos parents, ce qui semble impossible devient tout à coup réalisable !

Il en est de même dans la société : pour créer des changements durables, il faut oser se mettre en action et parfois aller chercher l'appui pour se donner les moyens et les outils pour simplifier ce passage à l'acte.

À travers les Fonds philanthropiques Desjardins, nous avons le privilège d'accompagner des personnes généreuses souhaitant soutenir à long terme les causes qui leur tiennent à cœur. Ces dons créent un effet d'entraînement. Ils permettent de catalyser des initiatives, de matérialiser de l'appui pour les organismes et d'alléger la pression sur la collecte de fonds.

Ils témoignent également d'une tendance croissante : intégrer la philanthropie à la planification financière.

Depuis quelques années, nous constatons que les contributions aux fonds philanthropiques connaissent une hausse notable. Cela s'explique par des avantages clairs : ces fonds offrent une simplicité de gestion supérieure à la création d'une fondation distincte tout en permettant de soutenir des organismes de manière durable et ciblée. Accompagner nos donateurs et donatrices dans cette démarche est une mission porteuse de sens. Certaines de ces personnes arrivent avec l'intention de donner à travers un don testamentaire, mais découvrent, grâce à une planification personnalisée, la possibilité de donner dès maintenant. Elles peuvent ainsi constater immédiatement les effets de leur générosité. Nous maximisons avec elles le potentiel de leurs dons en élaborant des stratégies alignées sur leurs valeurs et leurs objectifs.



**Nancy Lee**  
Directrice générale de la Fondation Desjardins

Les messages de gratitude des organismes bénéficiaires que nous transmettons à leurs donateurs et donatrices mettent en lumière les transformations concrètes générées par ces gestes altruistes. Qu'il s'agisse de soutenir la justice sociale, la recherche en santé, l'aide humanitaire ou d'autres domaines, chaque don reflète des valeurs personnelles tout en contribuant à des retombées collectives. Cette mosaïque de générosité où chacun et chacune agit selon ses aspirations façonne une société plus forte et résiliente.

Ensemble, nous sommes témoins d'un phénomène puissant : une action individuelle multipliée par la force d'un groupe. Une influence collective qui permet d'agir concrètement pour nos collectivités.

Merci à toutes les personnes qui participent à ce grand mouvement.

A handwritten signature in dark ink, appearing to read 'Nancy Lee' in a cursive style.

**Nancy Lee**

# Comment l'appui de nos donateurs et donatrices change les choses

Chaque don réalisé par une personne est important. Mais, quand un grand nombre de gens mettent la main à la pâte, les effets sont décuplés! Depuis 2015, ce sont 302 fonds qui ont été créés avec l'aide de la Fondation Desjardins. Le résultat? Plus de 14 M\$ de dollars remis à la collectivité.

En 2024

**2,1 M\$** versés  
à 301 organismes  
bénéficiaires

Au courant de l'année, l'appui des donateurs et donatrices a été réparti parmi les secteurs suivants :

Santé  
**34 %**

Lutte contre  
la pauvreté et les  
inégalités sociales  
**19 %**

Enfance et jeunesse  
**11 %**

Éducation  
**9 %**

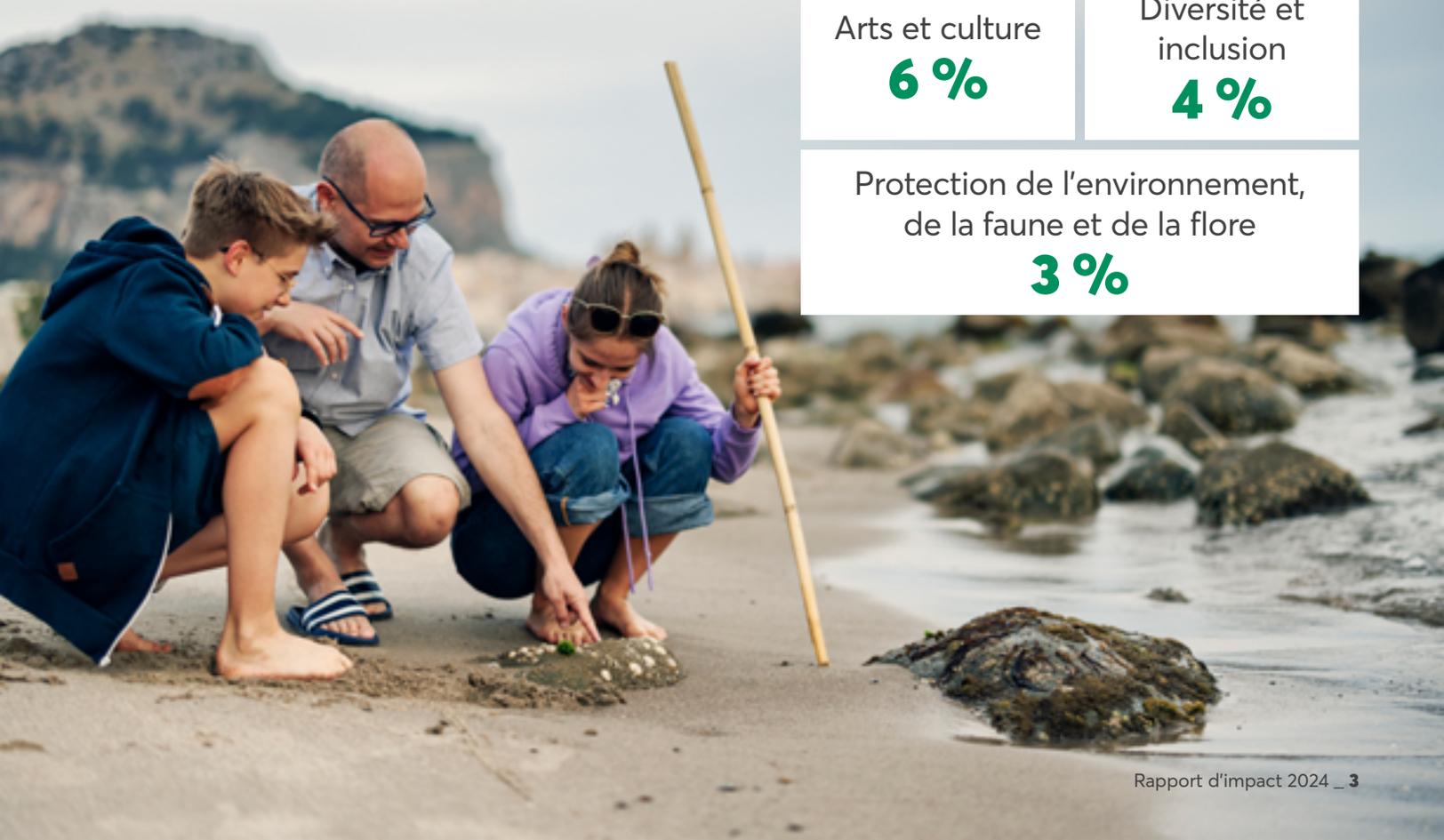
Religion et  
spiritualité  
**7 %**

Aide humanitaire internationale  
**7 %**

Arts et culture  
**6 %**

Diversité et  
inclusion  
**4 %**

Protection de l'environnement,  
de la faune et de la flore  
**3 %**



Voici quelques-uns des secteurs et organismes privilégiés par nos donateurs et donatrices dans la dernière année.

## Santé

### Les fondations hospitalières, un rôle crucial pour l'excellence des soins

Face aux besoins grandissants d'une population vieillissante, nos donateurs et donatrices appuient de nombreuses organisations œuvrant dans le domaine de la santé, notamment des fondations hospitalières ou des organismes ayant élaboré une offre de service pour des clientèles ou des besoins spécifiques.

Un exemple : la **Fondation Hôtel-Dieu de Lévis**, qui joue un rôle crucial pour maintenir l'excellence des soins dans la région de Chaudière-Appalaches.

La générosité des donateurs et donatrices permet à l'établissement de demeurer à la fine pointe de la technologie tout en préservant la dimension humaine des soins. De plus, les dons provenant de fonds philanthropiques lui donnent l'assurance de pouvoir bénéficier d'un soutien financier récurrent.

« La première chose est qu'on ne réalise pas à quel point nos hôpitaux ont besoin des fondations hospitalières », souligne Nathalie Samson, directrice générale à la Fondation Hôtel-Dieu de Lévis. « On le sait, le budget de l'État est limité. La technologie continue d'évoluer tandis que la population vieillissante augmente. Elle a besoin de plus en plus de soins. Dans les budgets gouvernementaux, on peut remplacer les équipements existants, mais il n'y a pas de sous pour l'innovation. Donc, dans les hôpitaux, si on veut pouvoir se développer, soutenir la recherche, innover et avoir de nouvelles technologies, ça passe soit par les investissements de sa fondation, soit par les dons de généreux donateurs. »

« On parle souvent de l'achat local », ajoute Mariska Labarre, directrice aux dons majeurs et planifiés, « mais il y a aussi les causes locales ! L'acquisition de nouveaux équipements joue un rôle dans la rétention des spécialistes. Et ils ont raison ! Ils veulent pouvoir sauver leurs patients avec les meilleurs outils. »

La Fondation Hôtel-Dieu de Lévis a contribué à la réalisation de nombreux projets majeurs au fil des ans, dont la mise en place d'un service de radiothérapie en Chaudière-Appalaches, incluant un service d'hôtellerie à coût modique pour les patients qui doivent recevoir des traitements sur plusieurs jours.

Grâce au soutien continu de la communauté et des donateurs et donatrices, la Fondation Hôtel-Dieu de Lévis continue d'être un catalyseur essentiel pour le développement des soins de santé dans la région, assurant aux patients l'accès à des soins de qualité près de chez eux.

Découvrez [l'histoire d'Éric Tremblay](#), patient et bénéficiaire de soins à l'Hôtel-Dieu de Lévis.





## Lutte contre la pauvreté et les inégalités sociales

L'itinérance est un enjeu majeur au Québec et au Canada. À l'échelle nationale, plus de 1,6 million de Canadiens et Canadiennes ont déclaré avoir déjà vécu une forme d'itinérance au cours de leur vie, selon Statistique Canada.

« L'itinérance économique a augmenté de façon importante après la pandémie. Avec la crise du logement, c'est encore plus grave », explique la directrice générale de **Chez Doris**, Diane Pilote, dans une entrevue récente au quotidien *Le Devoir*.

« Les besoins sont nombreux et variés. [...] On accueille des femmes qui peuvent avoir des enjeux de santé physique, mentale ou relationnelle, des immigrantes et des femmes autochtones », indique Louise Waridel, directrice clinique de la **Rue des Femmes**, sur les ondes de Radio-Canada en avril 2024.

« L'Outaouais est la région du Québec qui a connu la plus forte hausse de l'itinérance au Québec ces trois dernières années. La crise du logement amène chaque semaine de nouvelles personnes à nos portes. Depuis deux ans, une personne sur quatre qui utilise nos services est un primo-arrivant en itinérance », explique François Lescailier, directeur exécutif du **Gîte Ami** de Gatineau.

Ces trois organismes soutenus par nos donateurs et donatrices viennent en aide aux personnes en difficulté. Leur travail important souligne l'urgence d'intensifier les efforts pour lutter contre l'itinérance et soutenir les personnes vulnérables.

## Aide humanitaire internationale

### Pour soutenir les populations en détresse

Les besoins humanitaires n'ont jamais été aussi pressants: conflits armés, changements climatiques, insécurité alimentaire... selon l'Organisation des Nations unies, près de 305 millions de personnes ont besoin d'une aide vitale en 2025.

« Nous sommes confrontés à une polycrise à l'échelle mondiale et ce sont les populations les plus vulnérables du monde qui en paient le prix », affirmait récemment Tom Fletcher, coordonnateur des secours d'urgence des Nations Unies et chef du Bureau de coordination des affaires humanitaires de l'ONU.

Cette urgence, elle est ressentie par plusieurs de nos donateurs et donatrices qui choisissent de soutenir des organismes tels la **Croix-Rouge** et **Médecins Sans Frontières**.

Cette aide est précieuse pour ces organisations. Leurs efforts permettent de limiter l'ampleur des crises humanitaires. Chaque action posée aujourd'hui aide à épargner des souffrances futures, à préserver la dignité des communautés affectées et à renforcer leur résilience.



# L'héritage de la générosité

La générosité de **René Roy** prend racine dans son enfance, où il observait son père, commerçant, distribuer discrètement des denrées alimentaires aux familles dans le besoin. « J'avais moins de dix ans, se souvient-il. Cette sensibilité d'aider les autres, elle était innée chez moi. Mais l'exemple de mon père m'a amené à partager très tôt. Il a joué un grand rôle là-dedans. »

Aujourd'hui, dans la soixantaine, M. Roy perpétue cet héritage familial grâce à des conversations avec le personnel de la Caisse Desjardins du personnel municipal de Québec. « Quand est arrivée la possibilité de créer un fonds philanthropique, j'ai trouvé que c'était une belle opportunité », explique-t-il.



Son fonds soutient deux organismes qu'il connaît intimement : La Bouchée généreuse et la Maison Revivre. La Bouchée généreuse, fondée par l'abbé Bruno Verret, s'est imposée comme un acteur majeur dans la lutte contre la précarité alimentaire à Québec. La Maison Revivre, créée en 1978 par Colette Samson, accompagne les plus démunis de la basse-ville dans leur réhabilitation sociale. « C'est l'itinérance, l'aide alimentaire, l'accompagnement en santé mentale... c'est une très belle œuvre », souligne M. Roy avec admiration.

Ces choix ne sont pas le fruit du hasard. « Ces deux fondateurs, par leur exemple de vie, m'ont inspiré profondément », confie-t-il. La mission de son fonds reflète leurs engagements : soutenir les personnes en situation d'itinérance et celles confrontées à la précarité alimentaire.

Au départ, le fonds philanthropique qu'il met sur pied est constitué d'un don testamentaire. Initialement peu familier avec les stratégies de dons planifiés, M. Roy a trouvé auprès de l'équipe de la Fondation Desjardins un soutien précieux. Il a choisi d'activer son fonds de son vivant, ajoutant ainsi un nouvel outil à son engagement communautaire actuel.

« Les mécanismes sont simples, sans être simplistes. La proximité de l'équipe de la Fondation et la facilité d'accès m'ont permis de me sentir à l'aise, même face à des opérations financières complexes. Quand je ne comprenais pas une technicalité, je me sentais à l'aise d'en parler! »

Aumônier des employés, M. Roy prendra sa retraite de la Ville de Québec en 2025. Mais il compte bien demeurer actif, notamment en s'impliquant comme bénévole auprès d'organismes venant en aide aux personnes démunies, perpétuant ainsi l'héritage de générosité transmis par son père.

# Le bonheur de redonner

«Travailler au bonheur d'autrui, c'est acquérir le nôtre.» Cette citation, qui a profondément marqué **Éric Leclerc**, illustre parfaitement sa philosophie de vie.

Après une carrière de près de 35 ans comme opérateur à la centrale nucléaire de Gentilly d'Hydro-Québec, M. Leclerc a choisi de donner un nouveau sens à sa retraite.



**Éric Leclerc**, accompagné de sa conjointe **Claudia Correa**

La création d'un fonds philanthropique s'est imposée naturellement. «J'avais lu un article dans La Presse qui expliquait la démarche. J'en ai parlé à mon conseiller chez Desjardins, et tout s'est fait très simplement. Une relation de confiance s'est établie immédiatement.»

Pour M. Leclerc, le choix des organismes bénéficiaires est une décision réfléchie. «C'est impor-

tant que notre argent fasse du chemin et qu'il soit utilisé le mieux possible. Ça demande une petite étude, une analyse avant de faire ses choix.» Au départ, il avait mis sur pied un don testamentaire. Mais, très heureux de la flexibilité qu'il obtient avec son fonds philanthropique, il prévoit de bonifier son fonds pour pouvoir effectuer des dons dès maintenant.

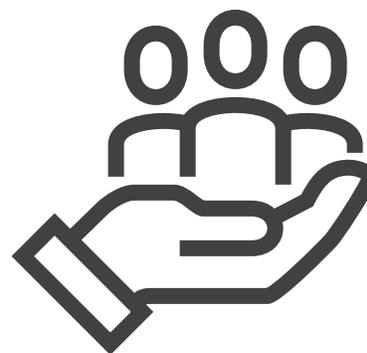
«Parmi les participants à une étude de Harvard, les adultes les plus heureux étaient ceux qui avaient réussi à transformer la question "que puis-je faire pour moi?" en "que puis-je faire pour le monde qui m'entoure?"», cite M. Leclerc. «C'est du pur bonheur que de participer à un tel projet.»

«**Depuis que je suis tout jeune, mes parents m'ont transmis l'importance de redonner. C'est une valeur qui m'habite encore aujourd'hui.**»

Son parcours philanthropique a commencé tôt dans sa vie. «Au début, quand j'avais ma famille à construire, je faisais du bénévolat dans des organismes comme Tel-Écoute.» Aujourd'hui, son engagement se tourne particulièrement vers l'aide humanitaire internationale, à travers des organismes comme Médecins Sans Frontières, Médecins du Monde, Oxfam et UNICEF.

«Ces organismes font un travail remarquable sur le terrain. Ils sauvent des vies et soulagent la souffrance de milliers de personnes dans le monde», souligne-t-il.

«Ma petite-fille a eu une pneumonie et a pu être soignée facilement. Mais dans d'autres pays, les gens peuvent en mourir. Ce n'est pas normal de mourir d'une pneumonie. C'est incroyable parfois comment des petits montants peuvent faire une grande différence», ajoute-t-il.



# L'expertise de nos conseillers, au cœur des projets philanthropiques

Quels que soient l'approche et l'impact social qu'on souhaite avoir, il est primordial de s'entourer de professionnelles et professionnels chevronnés.

Éric Grondin et Maxime Cossette, conseillers philanthropiques à la Fondation Desjardins, accompagnent les donateurs et donatrices tout au long de leurs réflexions et les aident à passer à l'action. Ils nous font part de certains apprentissages acquis au fil des ans. → 9

Éric Grondin

Maxime Cossette

## UN FONDS PHILANTHROPIQUE, C'EST UNE AFFAIRE DE CŒUR

Les études le démontrent, et nous en avons eu la confirmation lors du sondage envoyé à nos donateurs et donatrices au printemps 2024 : tout le monde a le désir de redonner à la société, de laisser une trace, et d'aider des organismes dès maintenant et au-delà de son décès. Mettre sur pied un projet philanthropique durable est une décision importante qui vient du cœur !

Même si l'on souhaite s'engager activement pour créer un monde meilleur, nos conseillers observent qu'il est également normal d'avoir des appréhensions quant aux meilleures approches, notamment en matière de fiscalité.

En collaboration avec divers spécialistes en gestion de patrimoine, notre rôle est d'exposer les nombreuses options fiscalement avantageuses pour maximiser les retombées de ce généreux geste.

Par exemple, des propriétaires d'entreprise pourraient tirer profit d'une stratégie de dons en titres détenus dans leur société de gestion. De même, les détenteurs et détentrices de Fonds enregistré de revenu de retraite (FERR) pourraient envisager de diminuer leur facture fiscale en donnant le retrait annuel minimal de leur régime enregistré.

En tant que professionnels, nous nous assurons de maximiser les avantages fiscaux pour les donateurs et donatrices. Mais nous n'oublions jamais que la priorité, c'est de faire vivre l'engagement pour les causes qui leur sont chères !



## DES PROJETS QUI PEUVENT ÊTRE ÉVOLUTIFS ET FLEXIBLES

Notre objectif est simple : trouver la meilleure approche pour chaque personne. C'est pourquoi notre équipe pose beaucoup de questions et encourage la réflexion, afin de comprendre la situation unique de chaque personne et mieux la soutenir.

Nous avons d'ailleurs établi des suivis périodiques pour nous assurer que les caractéristiques du fonds philanthropique répondent toujours aux besoins. Selon la situation, des appels ou des envois du sommaire du fonds sont planifiés pour échanger sur l'évolution du projet.

Nombreuses sont les personnes qui ont apporté des modifications à leur fonds à la suite de nos échanges : ajout d'organismes ou de successeurs, ajustements à la période de décaissement, etc. Un projet n'est jamais gravé dans le marbre ! D'autres priorités peuvent s'ajouter au fil des ans.

Dans tous les cas, nous sommes là pour accompagner nos donateurs et donatrices dans leur démarche et les aider à faire des choix éclairés.

## NOUS SERONS TOUJOURS LÀ POUR VEILLER SUR CHAQUE PROJET

Ces dernières années, à la suite du décès de créatrices et créateurs de fonds généreux, nous avons eu le privilège de rencontrer les personnes assurant la continuité de leur fonds. Nous remarquons que celles-ci ont la même étincelle, le même désir de prendre part à un mouvement propulsant le développement de nos collectivités. Ensemble, nous poursuivons l'œuvre entamée et honorons la mémoire de leur être cher.

Assurer une présence à long terme pour chacune des personnes que nous accompagnons est un engagement que nos conseillers apprécient profondément. Nous nous efforçons de maintenir cette flamme vivante en veillant à ce que leur vision et leurs valeurs continuent de rayonner et d'inspirer les générations futures.

**Pour communiquer avec l'équipe des Fonds philanthropiques Desjardins**

Courriel : [offrephilanthropique@desjardins.com](mailto:offrephilanthropique@desjardins.com)

Téléphone : 514 281-7171

Sans frais : 1 800 443-8611

